

CNCTECH

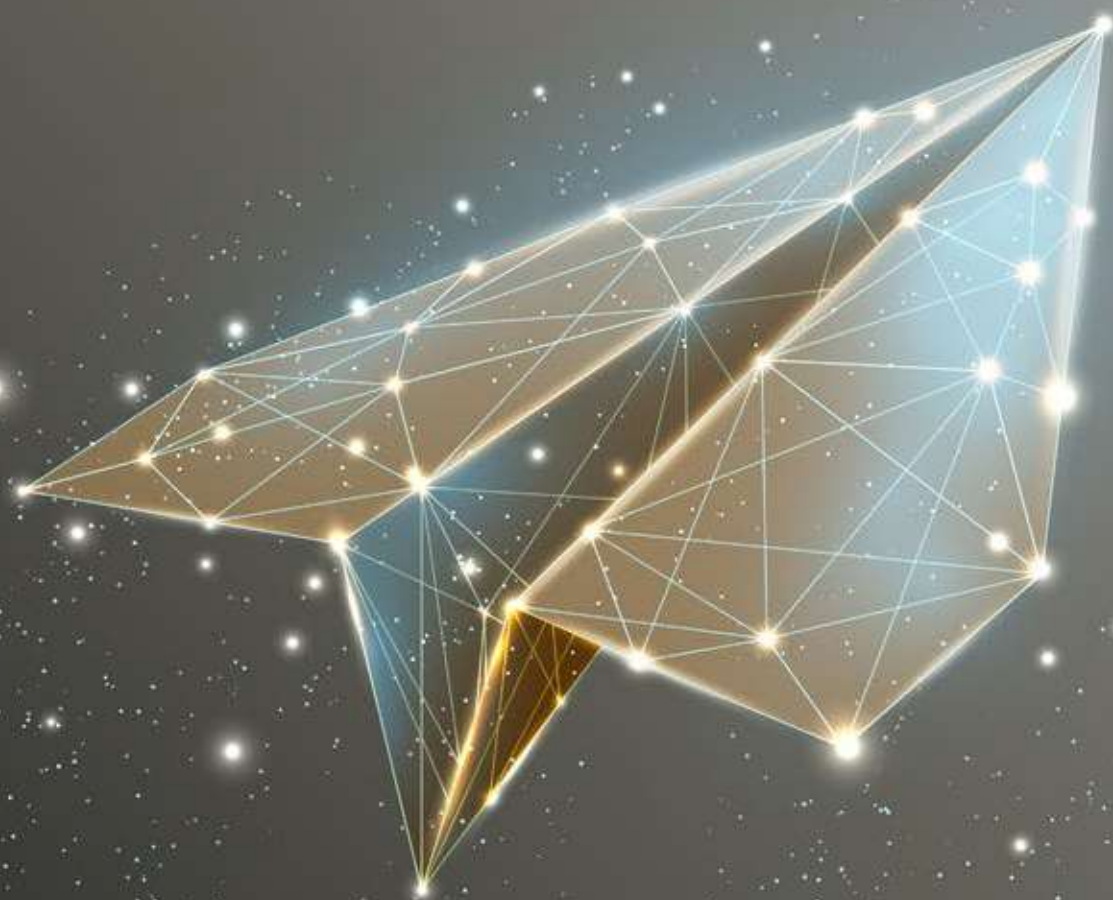
NÂNG TẦM VỊ THẾ



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN

2019

CNCTECH



MỤC LỤC

I. TIÊU ĐIỂM 2019

- 6 Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị
- 8 Những con số ấn tượng
- 10 Những sự kiện nổi bật 2019

II. TỔNG QUAN

- 16 Giới thiệu chung
- 18 Quá trình hình thành và phát triển
- 20 Ngành nghề kinh doanh
- 21 Địa bàn kinh doanh
- 22 Cơ cấu tổ chức
- 24 Các đơn vị thành viên
- 25 Chỉ số tài chính cơ bản
- 26 Định hướng phát triển
- 28 Danh hiệu và giải thưởng

III. BÁO CÁO CỦA LÃNH ĐẠO

- 32 Tình hình tài chính năm 2019
- 33 Thông tin vốn cổ phần và cổ đông
- 34 Tình hình đầu tư, thực hiện các dự án
- 35 Báo cáo của Ban điều hành
- 36 Đánh giá của HĐQT về hoạt động của công ty
- 37 Kế hoạch kinh doanh năm 2020

IV. QUẢN TRỊ DOANH NGHIỆP

- 40 Báo cáo của HĐQT năm 2019
- 43 Báo cáo quản trị rủi ro

V. BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

- 48 Định hướng phát triển bền vững
- 49 Hành động cụ thể

VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

- 52 Thông tin về doanh nghiệp
- 53 Báo cáo của Ban Tổng Giám đốc
- 54 Báo cáo kiểm toán độc lập
- 55 Bảng cân đối kế toán hợp nhất
- 58 Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh hợp nhất
- 59 Báo cáo lưu chuyển tiền tệ hợp nhất
- 61 Thuyết minh báo cáo tài chính hợp nhất



PHẦN I

TIÊU ĐIỂM 2019

- ▶ Thông điệp của Chủ tịch Hội đồng quản trị
- ▶ Những con số ấn tượng
- ▶ Những sự kiện nổi bật 2019



**“Thành công sẽ đến với người luôn nỗ lực,
biến khó khăn thành cơ hội và không chùn bước trước mọi thách thức.”**

Kính thưa Quý cổ đông, các đối tác và các nhà đầu tư!

Thay mặt Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ CNC - CNCTech, tôi xin gửi tới Quý cổ đông, các đối tác và các nhà đầu tư lời chào trân trọng cùng lời chúc sức khỏe, hạnh phúc và thành công!

Thưa quý vị!

Năm 2019 đã qua là một năm đầy thử thách với nhiều biến động kinh tế chính trị xã hội toàn cầu ảnh hưởng tới môi trường kinh doanh. Tuy nhiên, với sự đồng lòng của Ban lãnh đạo và đội ngũ công nhân viên, CNCTech đã vượt qua khó khăn, tiếp tục khẳng định và nâng tầm vị thế trong lĩnh vực Sản xuất Bất động sản công nghiệp tại Việt Nam, đưa giá trị thương hiệu CNCTech lên tầm cao mới.

Dấu ấn tăng trưởng 2019

Dưới sự dẫn dắt của Ban Điều hành trẻ, năng động, am hiểu kinh doanh, CNCTech trong năm 2019 đã hoàn thành kế hoạch cam kết với cổ đông. Các chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận đều vượt kế hoạch đề ra. Tất cả các mảng hoạt động gồm sản xuất, kinh doanh bất động sản công nghiệp và đầu tư đều đã nỗ lực hết sức và có kết quả tốt. Các định hướng chiến lược đề ra cũng đạt được kết quả như kỳ vọng.

Trong đó, Sản xuất tăng trưởng lợi nhuận lên đến 227,3% so với năm trước, tiếp tục thể hiện tốt vai trò dẫn dắt, đi đầu trong việc duy trì hiệu quả sản xuất kinh doanh, góp phần quan trọng để hoàn thành các chỉ tiêu được ĐHĐCĐ giao. Doanh thu cho thuê văn phòng và nhà xưởng của Tổng công ty tiếp tục tăng trưởng ở mức cao là 82,4%.

Bản lĩnh vượt khó - Bứt phá tương lai

Dịch COVID - 19 là thách thức ở cấp độ cao nhất cho mọi doanh nghiệp. Điều đó mở ra cơ hội cho các công ty quản trị rủi ro tốt khẳng định thể và lực, sẵn sàng đồng hành cùng đối tác, khách hàng đương đầu với thử thách.

CNCTech cũng đang dần khẳng định các giá trị khác biệt mang lại cho đối tác, khách hàng. Đó là việc Tổng công

ty liên tục nâng cao năng lực công nghệ, quản lý để cung cấp các dịch vụ sản xuất xuất sắc, cùng đối tác, khách hàng tạo ra những sản phẩm chất lượng cao. Đó là năng lực quản trị, sáng tạo, kiên cường vượt mọi hoàn cảnh để đảm bảo luôn hoàn thành cam kết với đối tác, khách hàng.

Với sự chuẩn bị kỹ càng về đội ngũ, năng lực công nghệ, năng lực quản trị, CNCTech cam kết đồng hành, nâng cao lợi thế cạnh tranh cho đối tác, khách hàng, cùng họ vượt qua những giai đoạn khó khăn nhất và sẵn sàng vươn lên vị thế trở thành đối tác chiến lược cho các tập đoàn, công ty đa quốc gia.

Tôi muốn gửi lời cảm ơn sâu sắc tới các đối tác, khách hàng của CNCTech. Việc phục vụ và đáp ứng nhu cầu của các bạn luôn giúp CNCTech không ngừng học hỏi và làm tốt hơn mỗi ngày. Xin cảm ơn Quý cổ đông đã luôn đặt niềm tin vào CNCTech. Và đặc biệt cảm ơn tất cả các lãnh đạo, CBNV về sự nỗ lực, sáng tạo không ngừng và tinh thần dẫn đầu, hết lòng vì khách hàng.

Phát huy kết quả, nền tảng đạt được năm 2019, kỷ luật thực thi chiến lược tăng trưởng của Tổng công ty và đặc biệt với bản lĩnh của đội ngũ lãnh đạo, tôi tin tưởng CNCTech sẽ tiếp tục tạo ra các giá trị to lớn hơn, đóng góp mạnh mẽ hơn nữa cho sự phát triển của các doanh nghiệp, tổ chức, cuộc sống của mỗi người dân, vì một Việt Nam hùng cường.

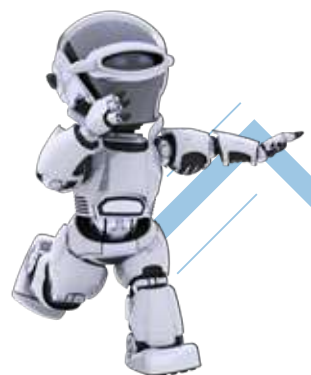
Trân trọng cảm ơn!

Chủ tịch HĐQT

NGUYỄN VĂN HÙNG

NHỮNG CON SỐ ẤN TƯỢNG

🔗 Tổng doanh thu hợp nhất tăng



14,8%

Trong đó:
Doanh thu lĩnh vực Sản xuất tăng 10,2%
Doanh thu lĩnh vực Bất động sản công nghiệp tăng 82,4%

🔗 Lợi nhuận trước thuế hợp nhất tăng



64,7%

Đặc biệt:
Lĩnh vực Sản xuất tăng 227,3%
Lợi nhuận sau thuế hợp nhất tăng 60,5%

🔗 Qui mô hoạt động: Trải rộng khắp 03 miền Bắc, Trung, Nam

🔗 Đối tác đến từ trên 20 quốc gia



Các công trình của CNCTech thuộc
Khu công nghiệp Bình Xuyên
Thị trấn Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc



Các đơn vị liên doanh hoặc cho thuê:

Công ty CP Sky Light International Việt Nam - Liên doanh
Công ty CP điện tử Mentech VN - Liên doanh
Công ty TNHH Woori&tech vina - Cho thuê
Tập đoàn sản xuất đến từ HongKong - Cho thuê



10 SỰ KIỆN NỔI BẬT NĂM 2019

1

Nhà máy sản xuất camera chính thức hoạt động, xuất lô hàng đầu tiên đi Mỹ

Tháng 08/2019, Dự án Nhà máy sản xuất camera của CTCP Điện tử Thiên Quang (Công ty liên kết của CNCTech chính thức hoạt động với quy mô giai đoạn 1: 490.000 sản phẩm/năm, diện tích nhà xưởng 5.040 m², vốn đầu tư 3,65 triệu USD tại KCN Bình Xuyên, thị trấn Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc. Tháng 10/2019, lô hàng đầu tiên được xuất khẩu sang Mỹ, là những sản phẩm camera chất lượng cao dùng để gắn trên ngực và gắn xe ô tô cho cảnh sát Mỹ. Đến ngày 31/12/2019, Nhà máy đã xuất khẩu 18.000 sản phẩm.



Ảnh sản phẩm camera của Công ty Skylight

2

Lễ tổng kết kết quả dự án hợp tác CNCTech - SAM SUNG ngày 18/06/2019

Tham dự lễ tổng kết, đại diện Sam Sung có ông Choi Joo Ho - Tổng Giám đốc Tổ hợp Samsung, đại diện CNCTech có ông Nguyễn Văn Hùng - Chủ tịch HĐQT, Tổng giám Đán Phương. Ông Choi Joo Ho cho biết: "Tôi rất bất ngờ trước kết quả mà các doanh nghiệp đã đạt được trong thời gian 03 tháng vừa qua. Những kết quả này thể hiện tiềm năng, ý chí và quyết tâm to lớn của các doanh nghiệp Việt Nam."



Tổng giám đốc tổ hợp SamSung Việt Nam sang thăm và làm việc với CNCTech Hanoi

3

Khai trương công ty sản xuất tại Khu công nghệ cao Sài Gòn, quận 9, TP.HCM

Ngày 09/09/2019, CNCTech khai trương nhà máy sản xuất cơ khí chính xác tại Khu Công nghệ cao Sài Gòn. Nhà máy mới được đầu tư cơ sở hạ tầng bài bản, máy móc trang thiết bị hiện đại, là nơi áp dụng và triển khai những công nghệ gia công mới nhất của CNCTech. Với sự đầu tư này, CNCTech hướng tới việc nâng tầm vị thế của mình trong lĩnh vực gia công cơ khí chính xác, khẳng định một lần nữa quyết tâm luôn theo đuổi những đỉnh cao mới, luôn cải tiến và đổi mới để phát triển. Giai đoạn 1: CNCTech tiếp nhận và sử dụng nhà xưởng từ một đối tác Nhật Bản chuyển giao lại. Giai đoạn 2: CNCTech xây dựng nhà xưởng trên lô đất của mình tại KCN cao Sài Gòn.



Khai trương nhà máy CNCTech Saigon

4

Khánh thành và đưa vào hoạt động khu tổ hợp văn phòng thương mại cho thuê

Tháng 10/2019, Khu tổ hợp văn phòng thương mại cho thuê chính thức hoạt động với 1.515 m² diện tích văn phòng cho thuê, gồm 3 sàn văn phòng tầng 2,3,4 tại toà The Sun. Đây là nơi có vị trí đắc địa ở quận Nam Từ Liêm - trung tâm mới của thủ đô Hà Nội, gần tòa nhà Keangnam và The Manor. Phân khúc khách hàng là các công ty nước ngoài và văn phòng chia sẻ cao cấp. Đây là dự án văn phòng cho thuê đầu tiên của CNCTech tại phía Bắc và đạt được những thành quả tích cực, mở rộng hướng cho lĩnh vực đầu tư bất động sản, văn phòng cho thuê của Tổng công ty trong thời gian tới.



Văn phòng tại dự án The Sun - Mỹ Trì, Hà Nội

5

Khánh thành và cung cấp dịch vụ cho thuê nhà xưởng tại Đà Nẵng

Tháng 04/2019, CNCTech khánh thành Dự án cung cấp dịch vụ cho thuê nhà xưởng tại Lô X9-3 đường 11B KCN Hòa Khánh mở rộng, quận Liên Chiểu, TP. Đà Nẵng. Nằm tại vị trí giao thông đặc biệt thuận lợi, rất gần cảng biển, gần sân bay và trục cao tốc Bắc Nam; dự án có diện tích đất 10.360 m², với 4.200 m² nhà xưởng, vốn đầu tư 30 tỷ đồng. Hiện nay các khách hàng Nhật Bản và Ấn Độ đã và đang thực hiện đầu tư sản xuất kinh doanh ngành hàng may mặc tại đây.

6

Hoàn thành khu nhà xưởng 36.00 m2 bàn giao cho tập đoàn điện tử Đài Loan

Dự án thực hiện trên diện tích đất 37.050 m², với diện tích sàn xây dựng 36.000 m². Đến tháng 8/2019, dự án đã phát huy 100% diện tích cho thuê và sản xuất. Chủ yếu bàn giao cho tập đoàn điện tử Đài Loan, chuyên gia công máy tính bảng cho các tập đoàn điện tử hàng đầu thế giới như DELL, HP, Amazon, Google, Microsoft... Đại diện tập đoàn điện tử của Đài Loan đã nhiều lần sang làm việc trực tiếp tại dự án với CNCTech. Họ luôn quan tâm đến điều kiện môi trường sự an toàn và thu nhập, chế độ cho người lao động Việt Nam. Với sự thiện chí và hợp tác chân thành giữa CNCTech và đối tác trong suốt thời gian qua, dự án đã có hiệu quả kinh tế cao và có ý nghĩa đặc biệt quan trọng, khẳng định năng lực Bất động sản công nghiệp, nhà xưởng sản xuất cho thuê của CNCTech có thể đáp ứng yêu cầu cao của những tập đoàn điện tử viễn thông hàng đầu thế giới.

10 SỰ KIỆN NỔI BẬT NĂM 2019

7

Thành lập công ty liên kết với Tập đoàn Mentech

CTCP Điện tử Mentech Việt Nam được cấp giấy chứng nhận đầu tư dự án sản xuất module quang, adapter và các linh kiện điện tử vào ngày 20/12/2019. Đây là dự án hợp tác đầu tư giữa CNC Holdings và HongKong MenTech Electronics Co.Ltd. Mentech Việt Nam thực hiện dự án tại KCN Bình Xuyên, thị trấn Đạo Đức, Bình Xuyên, Vĩnh Phúc, trên diện tích 6.590 m², công suất trên 20 triệu sản phẩm/năm, tổng đầu tư 5 triệu USD, vốn góp 3 triệu USD. Dự án đi vào hoạt động sẽ góp phần đa dạng sản phẩm, dịch vụ chuỗi cung ứng cho ngành công nghiệp công nghệ cao điện tử viễn thông.



Mentech là một trong những công ty phát triển nhanh nhất trong ngành công nghiệp viễn thông thế giới. Được thành lập năm 2008 và niêm yết từ năm 2017, Mentech có trụ sở tại Đông Quan, Trung Quốc; trung tâm R&D chính tại Thâm Quyển và các chi nhánh tại Bắc Kinh, Thượng Hải, Vũ Hán, Hồng Kông, Đài Loan, Nhật Bản, Hàn Quốc, Châu Âu và Mỹ. Với 3500 nhân viên, công ty chuyên sản xuất các bộ phận từ tính, mô-đun quang học, các thiết bị nguồn cung cấp năng lượng trong lĩnh vực viễn thông và lĩnh vực tiêu dùng.

8

Thành lập công ty liên kết với Tập đoàn ARTS

Ngày 26/11/2019, CTCP ARTS Group (Công ty liên kết của CNC Holdings) được cấp giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp lần đầu thực hiện Dự án sản xuất kính mắt tại Khu Công nghiệp Bá Thiện, Bình Xuyên, Vĩnh Phúc. Tổng mức đầu tư 3,8 triệu USD, thực hiện trên diện tích nhà xưởng mở rộng trên 10.000 m². Dự án có đặc điểm sản xuất tương đồng với ngành nghề thế mạnh của Tổng công ty là cơ khí chính xác, giúp cho đối tác mở rộng sản xuất và CNCTech bước chân vào lĩnh vực sản phẩm công nghiệp tiêu dùng.



Arts Group là một công ty niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán Hồng Kông. Với hơn 40 năm kinh nghiệm trong ngành thiết kế, sản xuất và phân phối gọng kính và kính mắt, Arts Group đã có hơn 200 khách hàng tại hơn 30 quốc gia. Hiện nay, công ty liên tục đầu tư nhân lực vào việc nghiên cứu, phát triển và hoàn thiện dòng kính mắt thời trang, tiện lợi với giá cả phải chăng.

9

Ký với chủ đầu tư Khu Công nghiệp Thăng Long Vĩnh Phúc ngày 20/12/2019

Tháng 12/2019, CNCTech đã ký thỏa thuận nhận chuyển nhượng quyền sử dụng đất và hạ tầng tại KCN Thăng Long Vĩnh Phúc của Tập đoàn Sumitomo. Đây là dự án trọng điểm với quy mô giai đoạn 01: diện tích đất 3ha, xây dựng nhà xưởng có diện tích 37.000 m², tổng vốn đầu tư 306 tỷ đồng. Phấn đấu đưa vào khai thác sử dụng từ tháng 9/2020. Hướng đến các khách hàng và đối tác đầu tư đến từ Mỹ, Nhật Bản, Đài Loan, Hongkong. Dự án có khả năng mở rộng diện tích đất xây dựng lên đến 11,6ha. Phát triển vào phân khúc Bất động sản công nghiệp cao cấp, đón nhận làn sóng dịch chuyển sản xuất và dịch chuyển chuỗi cung ứng của các doanh nghiệp Nhật Bản và Mỹ vào Việt Nam, ASEAN.



Mô hình dự án CNCTech ThangLong

10

Nhận bằng khen của Thủ tướng Chính Phủ

Ngày 26/12/2019, Chủ tịch Nguyễn Văn Hùng - đồng thời là Phó chủ tịch Câu lạc bộ Đầu tư Khởi nghiệp Việt Nam - được nhận Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ vì đã có đóng góp tích cực cho hoạt động khởi nghiệp của đất nước. Bằng những hoạt động thiết thực, CNCTech nói chung và Chủ tịch Nguyễn Văn Hùng nói riêng mong muốn góp phần liên kết mọi người cùng lan tỏa phong trào thanh niên khởi nghiệp, đổi mới sáng tạo, giúp nhau phát triển kinh tế, thúc đẩy hoạt động sản xuất, kinh doanh của doanh nghiệp, làm giàu cho bản thân, gia đình, xã hội, vì một cộng đồng tươi đẹp và thịnh vượng.





CNCTECH

PHẦN II TỔNG QUAN

- ▶ Giới thiệu chung
- ▶ Quá trình hình thành và phát triển
- ▶ Ngành nghề kinh doanh
- ▶ Địa bàn kinh doanh
- ▶ Cơ cấu tổ chức
- ▶ Các đơn vị thành viên
- ▶ Chỉ số tài chính cơ bản
- ▶ Định hướng phát triển
- ▶ Danh hiệu và giải thưởng

GIỚI THIỆU CHUNG



Mô hình phối cảnh dự án CNCTech ThangLong



TÊN CÔNG TY

CÔNG TY CỔ PHẦN GIẢI PHÁP CÔNG NGHỆ CNC

Tên tiếng Anh

CNC TECHNOLOGY SOLUTIONS JOINT STOCK COMPANY

Tên viết tắt

CNCTECH

Trụ sở chính: Lô F1-2-3, KCN Thăng Long Vĩnh Phúc,
xã Tam Hợp, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc.

Web: www.cnctech.com.vn

Email: hello@cnctech.com.vn

Vốn điều lệ:

293.125
triệu đồng

✓ Giấy CNĐKKD:
Số 0102817496 do Sở Kế hoạch
và Đầu tư TP. Bình Dương cấp lần
đầu ngày 29/01/2008

TẦM NHÌN

Trở thành đối tác chiến lược cho các công ty đa quốc gia, chuyên cung cấp các giải pháp sản xuất tích hợp trọn gói.

SỨ MỆNH

Liên tục nâng cao năng lực công nghệ và quản lý, cung cấp các dịch vụ sản xuất xuất sắc, cùng với khách hàng tạo ra các sản phẩm chất lượng cao.

GIÁ TRỊ CỐT LÕI

- ✓ Đón đầu xu thế
- ✓ Năng động
- ✓ Sáng tạo
- ✓ Kiên trì
- ✓ Chất lượng

QUÁ TRÌNH HÌNH THÀNH VÀ PHÁT TRIỂN

2008

- CNCTech có tiền thân là Công ty Trách nhiệm hữu hạn Giải pháp Công nghệ G7 được thành lập theo quyết định số 0102034779 do Phòng Đăng ký kinh doanh – Sở Kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp ngày 27/05/2008.
- Ngày 29/10/2008, Công ty chuyển trụ sở vào Bình Dương do nhận được sự ủng hộ và đầu tư của Chủ tịch đầu tiên - ông Bùi Mạnh Lân, đổi tên thành Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ CNC - CNCTech, với giấy phép đăng ký kinh doanh số 0102817496 do Phòng Đăng ký kinh doanh – Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Bình Dương cấp.

2009

Đầu năm 2009, CNCTech xây dựng chiến lược phát triển nguồn nhân lực, ký kết hợp đồng đào tạo với trường Cao Đẳng Công nghệ Cao Đồng An.

2010

Cuối năm 2010, CNCTech đã quyết định mở Nhà máy sản xuất gia công cơ khí đầu tiên tại Lô C, Đường số 2, Khu công nghiệp Bình Hòa, Dĩ An, Bình Dương.

2015

Ngày 06/05/2015, CNCTech đã quyết định mở rộng quy mô ra Hà Nội, thành lập Công ty thành viên - CNC Holdings VN và Nhà máy số 3 tại Lô A1, đường Độc Lập, Cụm CN thị trấn Phùng, Đan Phượng, Hà Nội.

2013

Đầu năm 2013, CNCTech thành lập liên doanh đầu tiên với Nhật Bản về lĩnh vực gia công cơ khí chính xác.

2017

- Ngày 14/02/2017, Công ty CNCTech ĐÀ NẴNG được thành lập, trụ sở đặt tại 50 Đông Du, An Hải Bắc, Quận Sơn Trà, TP Đà Nẵng. Khánh thành Nhà máy số 6 nằm trên đường 118, KCN Hòa Khánh, Liên Chiểu, Đà Nẵng.
- Ngày 18/04/2017, thành lập Công ty CNCTech VINH PHÚC và Nhà máy số 5 tại Lô CN6, KCN Bá Thiện, Bình Xuyên, Vĩnh Phúc.
- Ngày 19/12/2017, thành lập Công ty CNChi-Tech TP HCM và Nhà máy số 7 tại HT4 - 9, Đường D16, KCN Sài Gòn, Quận 9, TP. HCM.

2019

- Ngày 09/09/2019, CNCTech khai trương CTCP Công nghệ cao CNC (CNC Hitech) tại KCN cao Sài Gòn.
- Tháng 10/2019, lô hàng đầu tiên của CTCP Điện tử Thiên Quang (Công ty liên kết của CNC Holdings) được xuất khẩu sang Mỹ.
- Ngày 20/12/2019, CNC Holdings là doanh nghiệp trong nước đầu tiên được chấp thuận đầu tư và ký hợp đồng đặt cọc mua 3 hecta đất tại KCN Thăng Long tại Vĩnh Phúc của Tập đoàn Sumitomo Nhật Bản.

2018

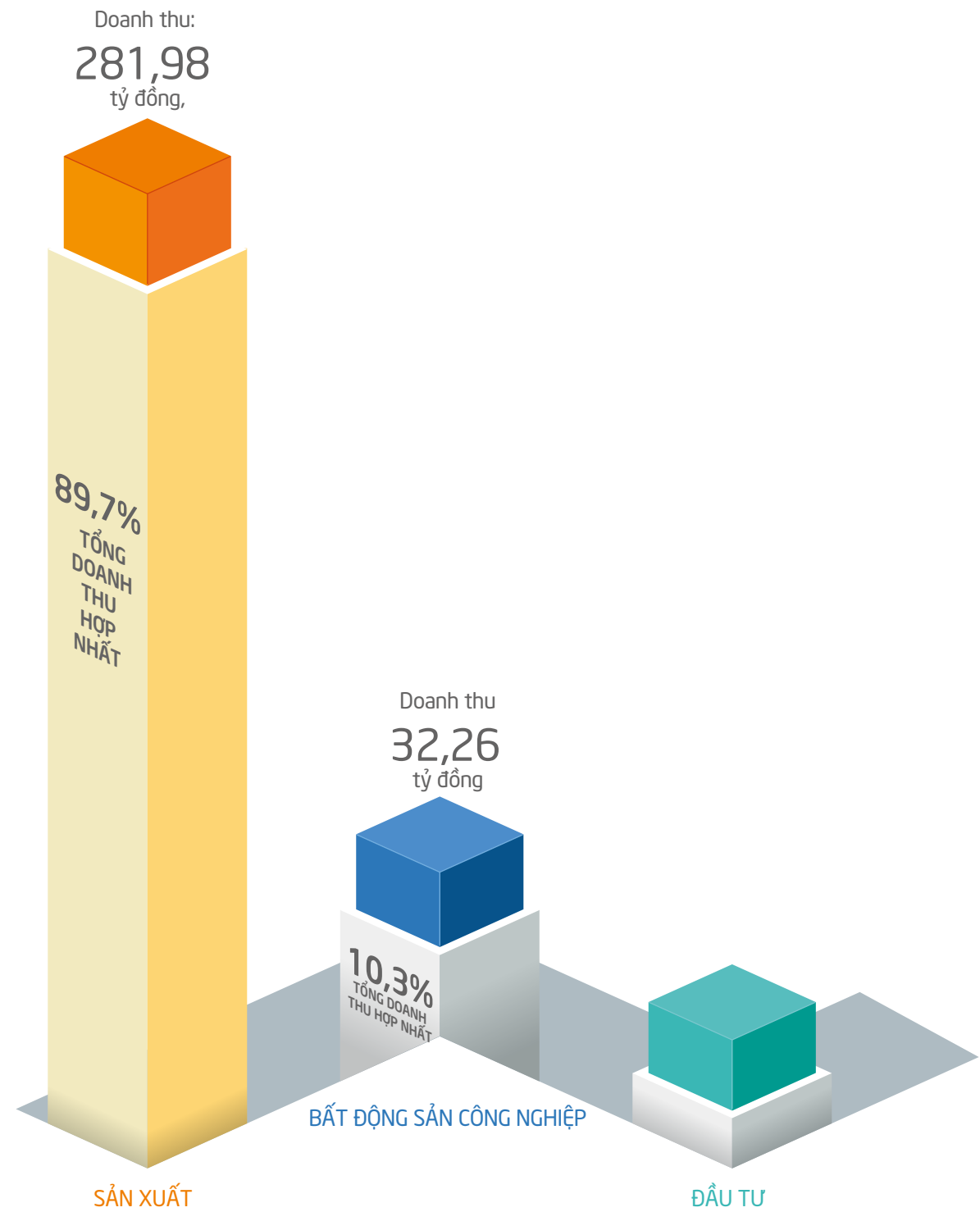
- Năm 2018, CNCTech tiếp tục thành lập Công ty thành viên - Hanoi Headquarter tại tầng 2,3,4, tòa nhà The Sun, Mỹ Trì, Hà Nội.
- Sau quá trình hợp tác phát triển, cung ứng sản phẩm, dịch vụ cho VNPT, được sự tin tưởng từ tập đoàn, ngày 14/9/2018, CNCTech tự hào được tham gia là đối tác chiến lược trong liên doanh VKX, góp phần xây dựng VNPT ngày một lớn mạnh và luôn giữ vị trí số một tại Việt Nam về phát triển Bưu chính Viễn thông và Công nghệ thông tin.

CNCTECH

NGÀNH NGHỀ KINH DOANH

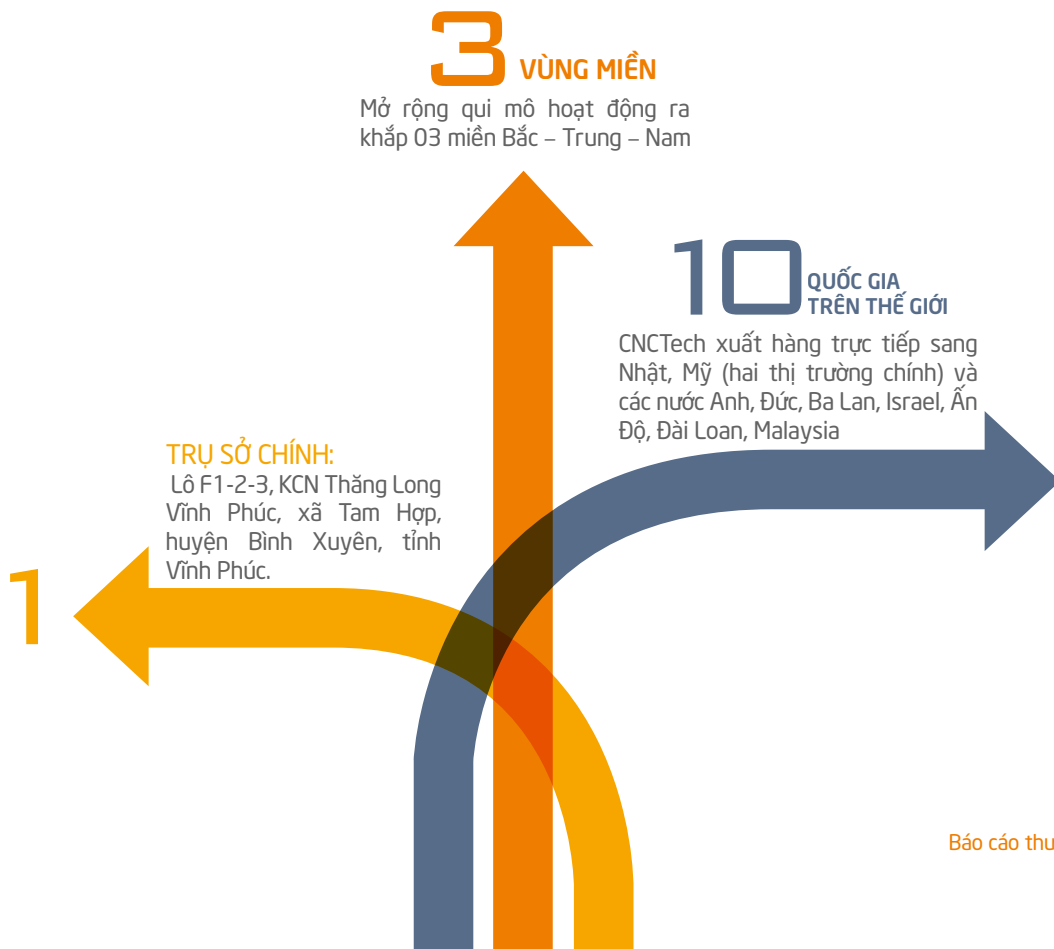
Hoạt động kinh doanh của CNCTech tập trung theo 03 mảng chính gồm:

- Sản xuất (công nghiệp hỗ trợ, điện tử viễn thông, công nghiệp tiêu dùng, phát triển sản phẩm công nghệ cao)
- Bất động sản công nghiệp
- Đầu tư



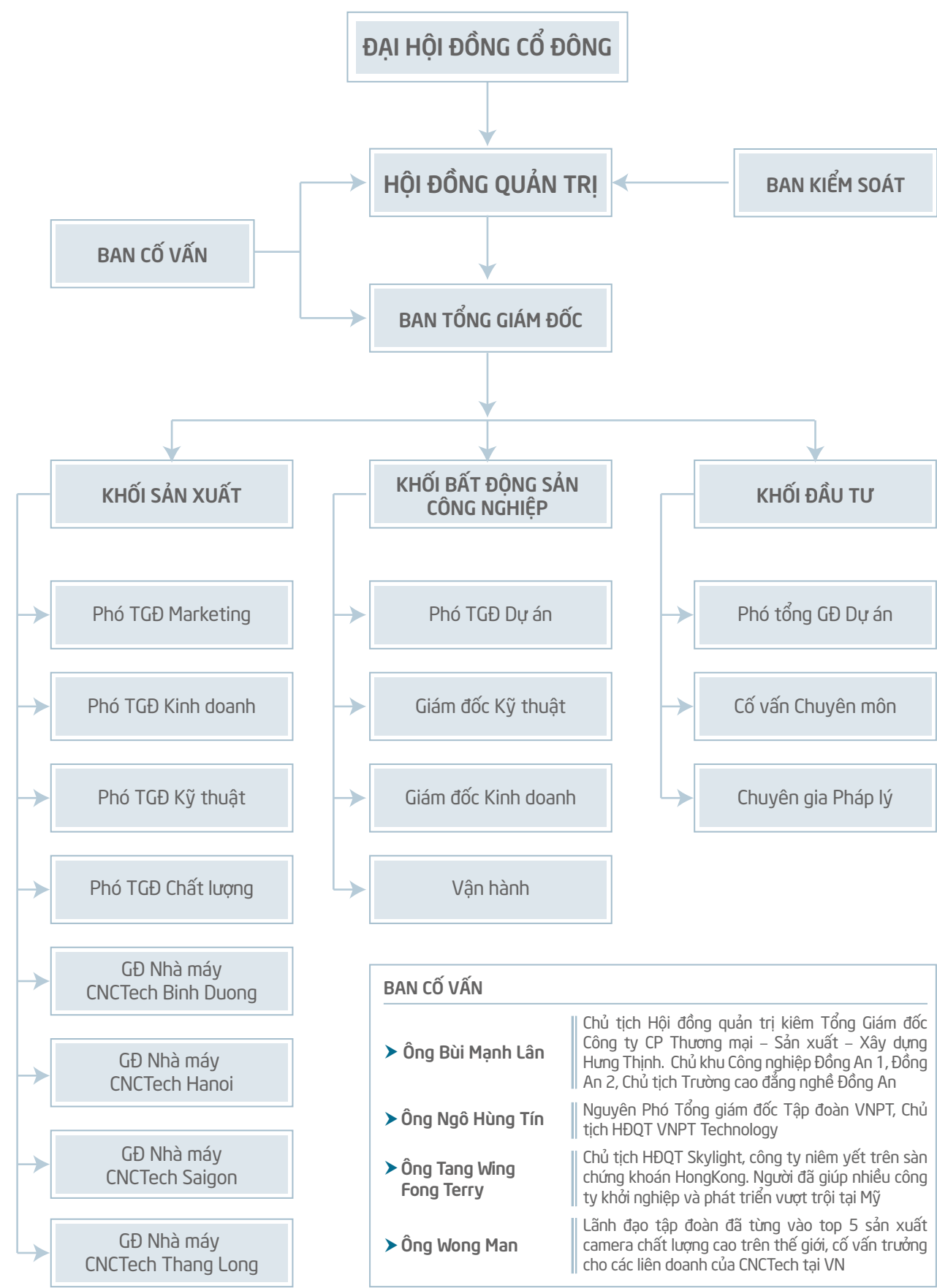
ĐỊA BÀN HOẠT ĐỘNG

Với tầm nhìn trở thành đối tác chiến lược hàng đầu cho các công ty đa quốc gia, năm 2019, CNCTech tiếp tục mở rộng qui mô, khẳng định vị thế vững chắc trong và ngoài nước. Thành quả đó là trái ngọt dành cho sự nỗ lực không ngừng vươn lên, để từ đó tiếp tục quảng bá hình ảnh, xây dựng thương hiệu CNCTech uy tín khắp mọi nơi.



CƠ CẤU TỔ CHỨC

SƠ ĐỒ TỔ CHỨC



HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ



Ông NGUYỄN VĂN HÙNG
Chủ tịch HĐQT



Ông VŨ ANH TUẤN
Thành viên HĐQT



Bà VŨ THỊ THANH BÌNH
Thành viên HĐQT

BAN TỔNG GIÁM ĐỐC



Ông NGUYỄN VĂN HÙNG
Tổng giám đốc



Ông VŨ ANH TUẤN
Phó Tổng Giám đốc
Phụ trách Hành chính - Pháp lý



Bà VŨ THỊ THANH BÌNH
Phó Tổng Giám đốc
Phụ trách tài chính



Bà NGUYỄN THẢO QUỲNH
Phó Tổng Giám đốc
Phụ trách Marketing



Ông ĐẬU LÊ THẢO
Phó Tổng Giám đốc
Phụ trách Hệ thống



Ông TẠ ANH TUẤN
Phó Tổng Giám đốc
Phụ trách Kỹ thuật



Ông NGUYỄN QUANG KHẢ
Phó Tổng Giám đốc

CÁC ĐƠN VỊ THÀNH VIÊN

Các Công ty con: Bao gồm 07 đơn vị

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh
1	Công ty Cổ phần CNC Holdings Việt Nam	Lô A1, đường độc lập, cụm Công nghiệp Thị Trấn Phùng, Thị Trấn Phùng, huyện Đan Phượng, thành phố Hà Nội, Việt Nam	Sản xuất công nghiệp phụ trợ
2	Công ty Cổ phần Công nghệ CNC Vĩnh Phúc	Lô CN6, Khu công nghiệp Bá Thiện, Xã Bá Hiến, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ, cho thuê BĐS, thương mại, dịch vụ
3	Công ty Cổ phần VinaStartup Vĩnh Phúc	KCN Bình Xuyên, xã Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Cho thuê nhà xưởng
4	Công ty Cổ phần Giải Pháp Công nghệ CNC	Lô C, Đường số 2, Khu công nghiệp Đồng An, phường Bình Hòa, Thị xã Thuận An	Sản xuất công nghiệp phụ trợ
5	Công ty Cổ phần Thương mại Sản xuất MFC	Lô E, Đường số 2, Khu công nghiệp Đồng An, phường Bình Hòa, thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương	Sản xuất công nghiệp phụ trợ và cho thuê nhà xưởng
6	Công ty Cổ phần CNCtech Thăng Long	Lô F1-2-3, Khu Công nghiệp Thăng Long Vĩnh Phúc, xã Tam Hợp, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Sản xuất công nghiệp phụ trợ và cho thuê nhà xưởng
7	Công ty Cổ phần Công nghệ cao CNC	Lô HT4-9, Đường D16, Khu Công nghệ cao, phường Tăng Nhơn Phú B, quận 9, TP Hồ Chí Minh	Tự động hóa, sản xuất các sản phẩm công nghệ cao

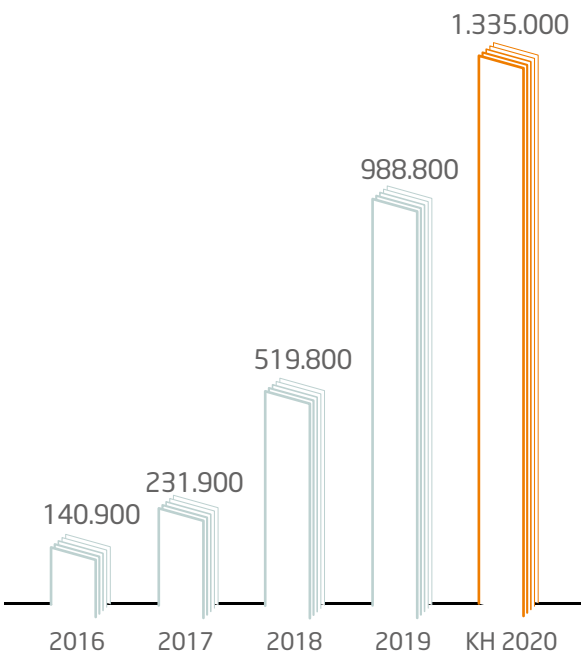
Các Công ty liên kết: Bao gồm 08 đơn vị

TT	Tên đơn vị	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh
1	Công ty TNHH VKX	139 Ngọc Hồi, Hoàng Liệt, Hoàng Mai, Hà Nội	Sản xuất các sản phẩm điện tử
2	Công ty Cổ phần Thiết Bị Dầu Khí Việt Mỹ	26 đường Dân Chủ, KCN VSIP II, phường Hòa Phú, TP. Thủ Dầu Một, Bình Dương	Sản xuất các sản phẩm phục vụ ngành dầu khí
3	Công ty Cổ phần Điện tử Thiên Quang	KCN Bình Xuyên, xã Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Sản xuất thiết bị và dụng cụ quang học
4	Công Ty Cổ phần Arts Group	Khu công nghiệp Bá Thiện, xã Bá Hiến, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc, Việt Nam	Sản xuất và gia công các sản phẩm kính
5	Công Ty Cổ phần Điện tử Mentech Việt Nam	Khu công nghiệp Bình Xuyên, xã Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc, Việt Nam	Sản xuất các sản phẩm điện tử
6	Công ty Cổ phần CNCPS	Lô E, Đường số 2, Khu công nghiệp Đồng An, phường Bình Hòa, Thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương, Việt Nam	Sản xuất công nghiệp hỗ trợ
7	Công ty Cổ phần Công nghệ SMC	KCN Bá Thiện, huyện Bình Xuyên, Vĩnh Phúc	Gia công cơ khí; xử lý và tráng phủ kim loại
8	Công ty Cổ phần Anotech Vĩnh Phúc	KCN Bá Thiện, huyện Bình Xuyên, Vĩnh Phúc	Sản xuất công nghiệp phụ trợ

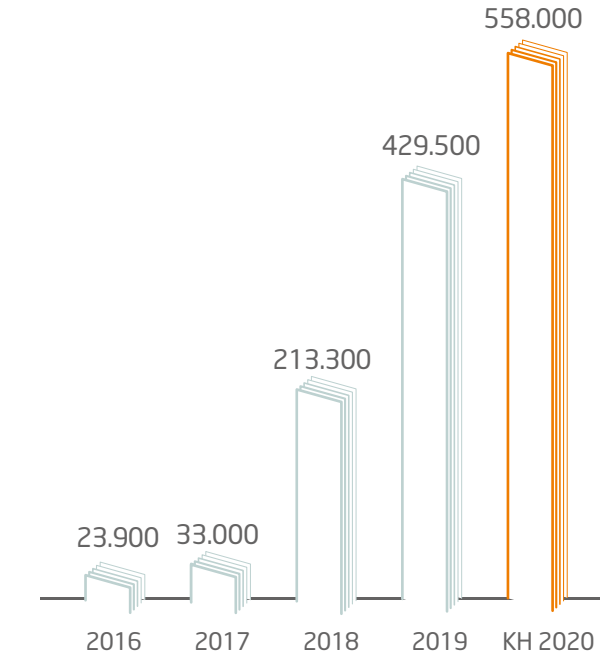
CHỈ SỐ TÀI CHÍNH CƠ BẢN

Trong giai đoạn 2016 - 2019, CNCtech đã có sự tăng trưởng đáng kể về doanh thu, lợi nhuận, cũng như quy mô nguồn vốn và tài sản. Cụ thể, theo các báo cáo tài chính đã được kiểm toán, lợi nhuận sau thuế năm 2019 hợp nhất tăng gấp 7,5 lần so với năm 2016, quy mô tổng tài sản và vốn chủ sở hữu hợp nhất tại 31/12/2019 cũng tăng lần lượt gấp 3,7 lần và 18 lần so với năm 2016.

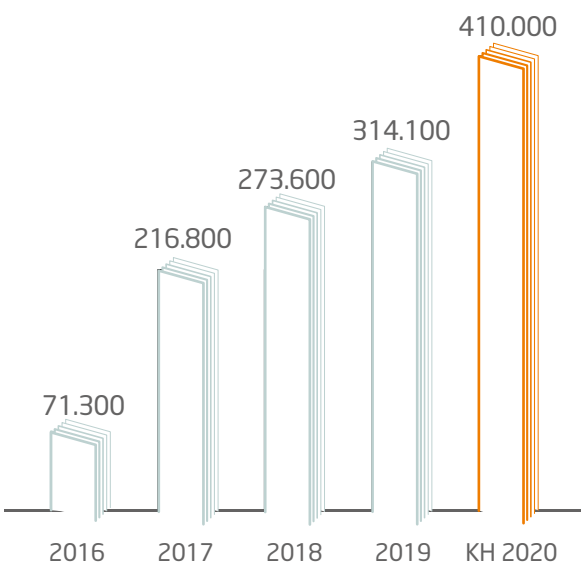
Tổng tài sản
(Đơn vị: triệu VNĐ)



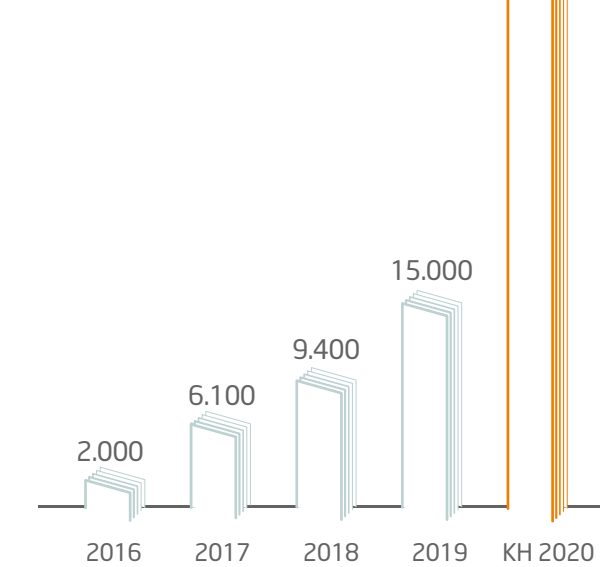
Vốn chủ sở hữu
(Đơn vị: triệu VNĐ)



Doanh thu thuần
(Đơn vị: triệu VNĐ)



Lợi nhuận sau thuế
(Đơn vị: triệu VNĐ)



ĐỊNH HƯỚNG PHÁT TRIỂN

1. CÁC MỤC TIÊU TÀI CHÍNH

Chỉ tiêu	Thực hiện năm 2019	Kế hoạch giai đoạn 2020 - 2024				
		2020	2021	2022	2023	2024
Tổng doanh thu	314	410	620	960	1.540	2.002
Lợi nhuận sau thuế	15	40	48	58	69	83
Vốn chủ sở hữu	429	558	725	943	1.225	1.593
Tổng tài sản	989	1.335	1.802	2.433	3.285	4.435

Đơn vị: Tỷ đồng

2. ĐỊNH HƯỚNG CHO TỪNG LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG

2.1. Lĩnh vực Sản xuất

Ngành sản xuất Việt Nam đang phát triển sôi động, liên tục đón các làn sóng dịch chuyển sản xuất từ nước ngoài. Không chỉ dành cho xuất khẩu, các công ty toàn cầu cũng đang nhắm tới một thị trường tiêu thụ nội địa đầy tiềm năng với quy mô dân số lớn và tốc độ đô thị hoá nhanh. Để phát triển bền vững trong ngành sản xuất, CNCtech phải bước lên từ những lĩnh vực thâm dụng lao động giá rẻ, gia công lắp ráp. Tổng công ty chú trọng đầu tư phát triển nhân lực và chiều sâu chuỗi công nghệ để có thể chế tạo sản phẩm hoặc modules hoàn chỉnh. Với mục tiêu cung cấp các dịch vụ sản xuất tích hợp trọn gói xuất sắc, cùng với khách hàng tạo ra các sản phẩm chất lượng cao, thân thiện môi trường, CNCtech sẽ:

- Tối ưu hóa công suất sản xuất hiện tại, giảm tỷ lệ hàng lỗi hỏng. Nâng cao uy tín với khách hàng.
- Liên tục đào tạo nâng cao tay nghề và đầu tư thêm cơ sở hạ tầng để nâng cao năng lực hoàn thành các đơn hàng đa dạng, có quy mô và độ khó cao hơn.
- Giữ chân khách hàng hiện tại và mở rộng tìm kiếm các đối tác tiềm năng mới, có uy tín.
- Không ngừng đầu tư, cải tiến, nghiên cứu phát triển, đón đầu xu thế và bắt nhịp với sự phát triển ngành công nghiệp phụ trợ trên thế giới.
- Giữ vững vị thế là một trong những đơn vị hàng đầu trong lĩnh vực Sản xuất. Phát triển ổn định bền vững để trở thành thương hiệu hàng đầu không chỉ ở khu vực mà còn vươn tầm ra thế giới.



Gia công khuôn và chi tiết tại nhà máy CNCtech Hanoi

2.2. Lĩnh vực Bất động sản công nghiệp

Từ nhiều năm kinh nghiệm làm sản xuất, CNCtech mở thêm lĩnh vực nhà xưởng công nghiệp để đáp ứng nhu cầu từ những cơ hội tăng trưởng mạnh mẽ đó. Đến nay, Tổng công ty đã có mặt tại các địa phương năng động nhất trong sản xuất công nghiệp ở cả 03 miền: TP. Hồ Chí Minh, Bình Dương, Quảng Nam, Đà Nẵng, Hà Nội và Vĩnh Phúc.

Hoạt động CNCtech không chỉ giới hạn ở việc cung cấp nhà xưởng cho thuê. Tổng công ty liên doanh với các đối tác ở những lĩnh vực phù hợp với chuỗi công nghệ và chiến lược phát triển của công ty. CNCtech góp phần đưa chuỗi giá trị sản xuất của Việt Nam lên một tầm cao mới.

CNCtech đánh giá bất động sản công nghiệp là mảng hoạt động có lợi nhuận tốt, dòng tiền đều, ổn định; giá thị trường của các bất động sản đã đầu tư cũng liên tục tăng mà không bị giảm như những tài sản đầu tư thông thường khác và tính thanh khoản tốt do thị trường liên tục phát triển. Do đó, Tổng công ty đặt mục tiêu trở thành đơn vị cung cấp nhà xưởng cho thuê chất lượng cao, linh hoạt về quy mô và hướng tới việc kết nối các tổ hợp công nghiệp hoàn chỉnh hàng đầu Việt Nam. Trong giai đoạn tới, Tổng công ty định hướng tiếp tục mở rộng và phát triển:

- Trở thành doanh nghiệp kinh doanh bất động sản đáng tin cậy, tiện ích tối đa phù hợp với nhu cầu của thị trường.
- Chuẩn bị phương án mở rộng, phát triển quỹ đất.
- Tiếp tục mở rộng đầu tư nhà xưởng cho thuê và làm chủ một khu công nghiệp. Phấn đấu trong 05 năm tới có 100ha nhà xưởng công nghiệp và 5.000m² văn phòng cho thuê.



Nhà xưởng Khu công nghiệp Bình Xuyên



Nhà xưởng cho tập đoàn ArtsGroup của HongKong thuê

2.3. Lĩnh vực Đầu tư

Liên doanh là một trong những hình thức đầu tư được quy định tại Luật Đầu tư. Theo đó, nhà đầu tư nước ngoài được liên doanh với nhà đầu tư trong nước để đầu tư thành lập công ty trách nhiệm hữu hạn hai thành viên trở lên, công ty cổ phần, công ty hợp danh theo qui định của Luật doanh nghiệp và pháp luật có liên quan. CNCtech hiện đang đầu tư vào một số đơn vị nòng cốt là CTCP Điện tử Thiên Quang, CTCP Thiết bị Dầu khí Việt Mỹ, Công ty TNHH VKX, CTCP Art Group, CTCP Điện tử Mentech Việt Nam. Mục tiêu trong giai đoạn tiếp theo:

- Tiếp tục liên doanh với các đối tác uy tín tạo nên hệ sinh thái của CNCtech - nơi các thành viên hỗ trợ nhau cùng phát triển.
- Tiếp tục tìm kiếm các đối tác tạo các liên doanh liên kết mới.
- Đảm bảo các liên doanh, liên kết hiện tại hoạt động tốt, làm ăn có lãi.
- Liên tục học hỏi, nâng cao tay nghề, trình độ công nghệ.
- Đảm bảo sản xuất hiệu quả, tiết kiệm chi phí.
- Trao đổi kịp thời với các bên liên quan để tìm ra cách giải quyết các vấn đề một cách nhanh chóng.
- Tận dụng tối đa những lợi thế mà lĩnh vực này mang lại, bao gồm:
 - Học hỏi được kinh nghiệm, công nghệ, tạo ra các sản phẩm công nghệ Made in Vietnam.
 - Là kênh kinh doanh vốn hiệu quả, tăng lợi nhuận nhanh chóng.
 - Nâng cao uy tín của CNCtech trên trường quốc tế.
 - Tăng đầu ra cho mảng sản xuất, gia công chủ lực của CNCtech.

CÁC ĐƠN VỊ LIÊN DOANH LIÊN KẾT



3. CÔNG TÁC QUẢN TRỊ ĐIỀU HÀNH

- Tiếp tục sửa đổi, hoàn thiện các quy chế, quy định nội bộ như Quy chế tài chính, Quy chế tổ chức và hoạt động của HĐQT, Quy chế đầu tư, Quy chế tiền lương và thu nhập và các quy chế, quy định nội bộ khác, đảm bảo phù hợp với cơ cấu, qui mô vốn điều lệ của công ty cổ phần khi có thay đổi, các quy định pháp lý và nhu cầu phát triển trong quá trình hoạt động.

- Tập trung nâng cao năng suất lao động thông qua các giải pháp ứng dụng tiến bộ khoa học công nghệ, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, cơ giới hóa và tự động hóa và cơ cấu lại mô hình tổ chức.

- Triển khai chương trình quản trị thống nhất và hệ thống kiểm soát nội bộ chặt chẽ từ Tổng công ty đến các đơn vị trực thuộc thông qua các phần mềm hỗ trợ nhằm kiểm soát tốt công tác thông tin, giám sát, đánh giá rủi ro, tình hình tài chính và hoạt động SXKD của doanh nghiệp, đảm bảo hiệu quả cao nhất trong công tác quản trị doanh nghiệp và công tác sản xuất, kinh doanh của CNCTech.

4. ĐÀO TẠO VÀ PHÁT TRIỂN NGUỒN NHÂN LỰC

Đào tạo và phát triển nguồn nhân lực luôn được xác định là nhiệm vụ trọng tâm, xuyên suốt, gắn liền với mục tiêu phát triển ổn định, bền vững của Tổng công ty. Để hoạt động này diễn ra hiệu quả và đồng bộ, Tổng công ty đã đặt ra các kế hoạch, chương trình đào tạo đáp ứng yêu cầu nhân lực giai đoạn tới như sau:

- Xây dựng và hoàn thiện chính sách nhân lực mới nhằm kiện toàn lại nguồn nhân lực hiện có. Đồng thời thu hút thêm nguồn nhân lực mới có trình độ cao ngoài xã hội để bổ sung cho nhân lực đang thiếu và chưa hoàn thiện trong hệ thống quản trị, quản lý, trực tiếp sản xuất hiện nay tại các đơn vị thành viên và của Tổng công ty.

- Tiếp tục rà soát, hoàn thiện quy chế tuyển dụng, bồi dưỡng nâng cao và thực hiện chế độ đãi ngộ tương xứng cho cán bộ kỹ thuật có tay nghề cao. Tuyển dụng, đào tạo và đãi ngộ hợp lý cho đội ngũ kỹ sư trẻ mới ra trường để thu hút nhân lực chất lượng cao.

- Tiếp tục đầu tư trung tâm đào tạo để triển khai đồng bộ các chương trình đào tạo trên toàn hệ thống. Tăng cường đào tạo, học tập trong và ngoài nước, mời chuyên gia tư vấn nước ngoài, tổ chức thường xuyên các khóa học nâng cao tay nghề.



CNCTECH



CNCTech Hanoi - CCN Phùng, Đan Phượng, Hà Nội



CNCTech BinhDuong - KCN Đồng An, Bình Dương



Công ty CP Điện tử Thiên Quang - KCN Bình Xuyên, Vĩnh Phúc

Là đơn vị có nhiều kinh nghiệm trong mảng công nghiệp phụ trợ, CNCTech chú trọng đầu tư phát triển nhân lực và chiều sâu chuỗi công nghệ để chế tạo sản phẩm hoặc modules hoàn chỉnh. Các quy trình sản xuất của nhà máy luôn đáp ứng chuẩn mực cao nhất, đảm bảo thân thiện với sức khỏe, môi trường, phát triển bền vững để trở thành thương hiệu hàng đầu trong khu vực và vươn tầm thế giới.

SẢN XUẤT NHỰA



GIA CÔNG KHUÔN VÀ CHI TIẾT



SẢN PHẨM LIÊN DOANH LIÊN KẾT

Skylight



Mentech



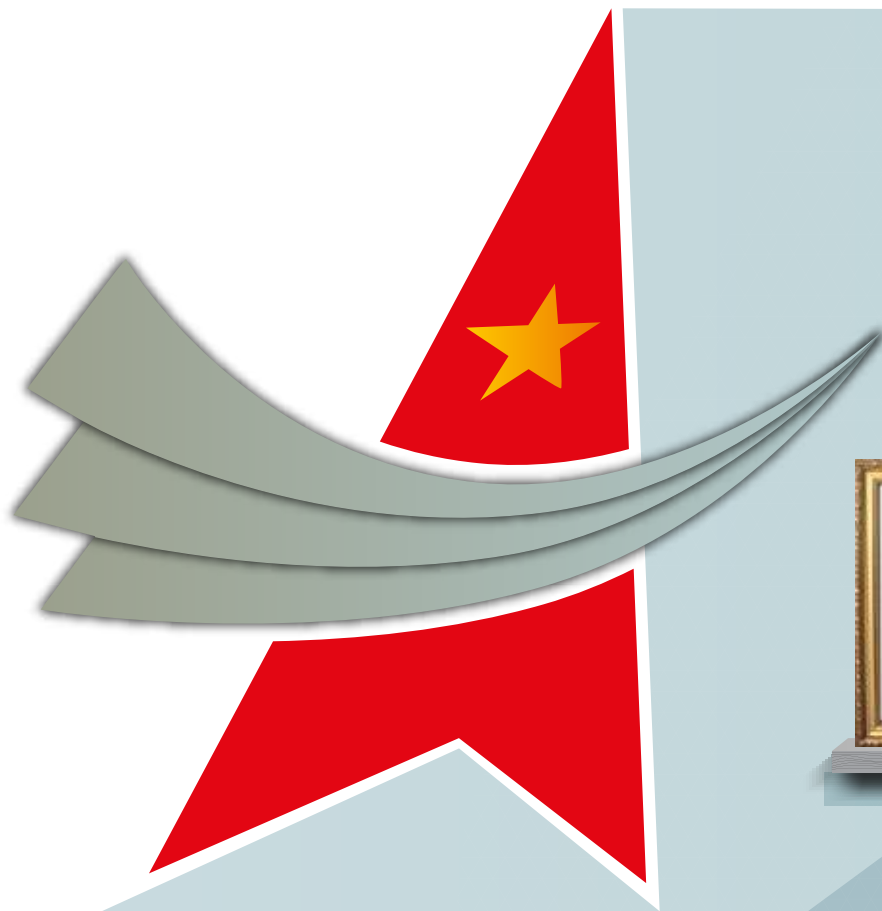
VKX



ArtsGroup



DANH HIỆU VÀ GIẢI THƯỞNG



Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ
vì đã có đóng góp to lớn cho hoạt
động khởi nghiệp năm 2019



Giải thưởng Sao vàng Đất Việt
năm 2018



Giải thưởng Doanh nhân trẻ Việt Nam
tiêu biểu năm 2017



Giải thưởng Doanh nhân tiêu biểu tỉnh
Bình Dương năm 2017



Bằng khen của UBTW hội Doanh nhân
trẻ Việt Nam tặng năm 2017



Bằng khen của UBND tỉnh Bình Dương
năm 2017



Bằng khen của Hiệp hội Doanh nghiệp
Việt Nam tặng năm 2017



CNCTECH

3 miền

BDS công nghiệp

10 ha

Văn phòng cho thuê

1.515 m²

Với mục tiêu trở thành đơn vị cung cấp nhà xưởng cho thuê chất lượng cao, hướng tới kết nối các tổ hợp công nghiệp hoàn chỉnh hàng đầu Việt Nam, CNCTech đã triển khai một loạt dự án bất động sản tại các địa phương sản xuất công nghiệp năng động nhất: TP. Hồ Chí Minh, Bình Dương, Quảng Nam, Đà Nẵng, Hà Nội, Vĩnh Phúc. Các dự án điển hình như: Dự án VSIP Bắc Ninh, Dự án khu tổ hợp VP thương mại cho thuê The Sun - Hà Nội, Dự án cho thuê nhà xưởng tại KCN Hòa Khánh mở rộng - TP. Đà Nẵng...



Bất động sản công nghiệp tại Khu công nghiệp Bá Thiện, Vĩnh Phúc



Mô hình dự án CNCTech ThangLong



Bất động sản công nghiệp tại Khu công nghiệp Bình Xuyên, Vĩnh Phúc



PHẦN III

BÁO CÁO CỦA LÃNH ĐẠO

- ▶ Tình hình tài chính năm 2019
- ▶ Thông tin vốn cổ phần và cổ đông
- ▶ Tình hình đầu tư thực hiện các dự án
- ▶ Báo cáo của Ban điều hành
- ▶ Đánh giá của HĐQT về hoạt động của công ty
- ▶ Kế hoạch kinh doanh năm 2020

TÌNH HÌNH TÀI CHÍNH NĂM 2019

Theo báo cáo tài chính năm 2019 đã được kiểm toán

Chỉ tiêu	Năm 2018	Năm 2019
I. Tình hình tài chính		
Tổng giá trị tài sản	519.784.205.830	988.834.989.558
Doanh thu thuần	273.623.397.543	314.144.158.906
Thuế và các khoản phải nộp	12.252.606	308.880.340
Lợi nhuận trước thuế	11.138.787.810	18.526.395.937
Lợi nhuận sau thuế	9.357.286.906	15.016.660.111
II. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu		
1. Khả năng thanh toán		
+ Hệ số khả năng thanh toán tổng quát	1,70	1,77
+ Hệ số khả năng thanh toán ngắn hạn	1,01	1,28
2. Cơ cấu vốn		
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,59	0,57
+ Hệ số Nợ/VCSH	1,44	1,30
3. Năng lực hoạt động		
+ Vòng quay HTK	8,35	6,9
+ DT thuần/Tổng tài sản	0,53	0,32
+ Vòng quay các khoản phải thu	2,5	2,34
+ Vòng quay VLĐ	65	8
4. Khả năng sinh lời		
+ Hệ số LNST/DTT	3,42%	4,78%
+ Hệ số LNST/VCSH	4,39%	6,44%
+ Hệ số LNST/Tổng TS	1,80%	2,25%
+ Hệ số Lợi nhuận từ HĐKD/Doanh thu thuần	3,41%	4,78%



Công trình CNCtech ThangLong 3 tháng 05.2020

THÔNG TIN VỐN CỔ PHẦN VÀ CỔ ĐÔNG

1. Cổ phần

Vốn điều lệ	293.125.000.000 đồng
Mệnh giá 1 cổ phiếu	10.000 đồng
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	29.312.500 CP
Cổ phiếu quỹ	0 CP



2. Cơ cấu cổ đông tại ngày 31/12/2019

Cổ đông	Số cổ phần nắm giữ	Tổng giá trị (đồng)	Tỷ lệ (%)
Nguyễn Văn Hùng	23.346.000	233.460.000.000	79,65
Tang Wing Fong Terry	5.812.500	58.125.000.000	19,83
Các cổ đông khác	154.000	1.540.000.000	0,52



Sản xuất linh kiện điện tử tại Công ty CP điện tử Thiên Quang

TÌNH HÌNH ĐẦU TƯ, THỰC HIỆN CÁC DỰ ÁN

1. Các hoạt động đầu tư tài chính thực hiện trong năm 2019

Năm 2019, CNCTech đã thực hiện đầu tư, dự kiến đầu tư tại các đơn vị sau:

TT	Tên công ty	Lĩnh vực hoạt động	Số vốn đầu tư thêm/ dự kiến đầu tư
1	CTCP Điện tử Thiên Quang	Sản xuất thiết bị và dụng cụ quang học	20.920.500.000 VND (Đã đầu tư 2019)
2	CTCP Điện tử Mentech Việt Nam	Sản xuất, gia công bộ đổi nguồn, linh kiện điện tử	2.000.000 USD (ĐKDN ngày 25/12/2019)
3	CTCP Arts Group	Sản xuất gia công lắp ráp gọng kính, các bộ phận của kính và kính đeo mắt	1.368.000 USD (ĐKDN ngày 26/11/2019)

2. Tình hình đầu tư vào các công ty con tính đến ngày 31/12/2019

TT	Tên công ty con	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh	Vốn điều lệ (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu	Tổng TS tại 31/12/2019 (Triệu đồng)	DTT 2019 (Triệu đồng)
1	Công ty Cổ phần CNC Holdings Việt Nam	Lô A1, đường độc lập, cụm Công nghiệp Thị Trấn Phùng, Thị Trấn Phùng, huyện Đan Phượng, TP Hà Nội	Gia công cơ khí chính xác	268.000	99,17%	493.575	167.544
2	Công ty Cổ phần Công nghệ CNC Vĩnh Phúc	Lô CN6, Khu công nghiệp Bá Thiện, xã Bá Hiến, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Gia công cơ khí chính xác, BĐS công nghiệp	25.000	85%	88.795	50.543
3	Công ty Cổ phần VinaStartUp Vĩnh Phúc	KCN Bình Xuyên, xã Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	BĐS công nghiệp	110.000	63,48%	225.262	18.213
4	Công ty Cổ phần Thương mại Sản xuất MFC	Lô E, Đường số 2, Khu công nghiệp Đồng An, phường Bình Hòa, thị xã Thuận An, tỉnh Bình Dương	Gia công cơ khí chính xác, BĐS công nghiệp	25.000	98,18%	219.778	79.889
5	Công ty Cổ phần Công nghệ cao CNC	Lô HT4-9, Đường D16, Khu Công nghệ cao, phường Tăng Nhơn Phú B, quận 9, TP. Hồ Chí Minh	Gia công cơ khí chính xác, tự động hóa	36.000	96,00%	32.483	-

3. Đầu tư vào công ty liên kết đến 31/12/2019

TT	Tên công ty liên kết	Địa chỉ	Lĩnh vực kinh doanh	Vốn điều lệ (Triệu đồng)	Tỷ lệ sở hữu %	Tổng TS tại 31/12/2019 (Triệu đồng)	DTT 2019 (Triệu đồng)
1	Công ty TNHH VKX	139 Ngọc Hồi, phường Hoàng Liệt, quận Hoàng Mai, TP Hà Nội	Sản xuất	99.462	40,00%	126.255	87.467
2	Công ty Cổ phần Thiết bị Dầu khí Việt Mỹ	26 đường dân chủ, KCN Vsip II, phường Hòa Phú, TP. Thủ Dầu Một, Bình Dương	Dịch vụ gia công sản xuất	60.500	26,79%	80.886	9.564
3	Công ty Cổ phần Điện tử Thiên Quang	KCN Bình Xuyên, xã Đạo Đức, huyện Bình Xuyên, tỉnh Vĩnh Phúc	Sản xuất thiết bị và dụng cụ quang học	69.781	29,75%	167.274	18.629

BÁO CÁO CỦA BAN ĐIỀU HÀNH

Năm 2019 đã đánh dấu sự kết thúc giai đoạn 10 năm chạy đà 2008 - 2018 để mở ra thời kỳ cất cánh, phát triển rực rỡ của CNCTech. Do đó, kết quả kinh doanh năm 2019 có ý nghĩa vô cùng quan trọng nhằm tạo đà vững tiến và tinh thần tích cực cho toàn thể nhân viên Tổng công ty tiếp tục thực hiện các mục tiêu trong tương lai.

Năm 2019 cũng là một năm đầy thử thách khi bối cảnh thị trường trong và ngoài nước có nhiều biến động. Sự cạnh tranh ngày càng gay gắt, giá nguyên vật liệu tăng cao, tình hình xuất khẩu có phần giảm sút do bị tác động bởi tình hình bất ổn trên thế giới. Trước bối cảnh đó, Ban Điều hành đã bám sát chỉ đạo, kế hoạch kinh doanh của HĐQT để đưa ra những thay đổi kịp thời, linh hoạt trong chiến lược phát triển sản phẩm, thị trường kinh doanh, tiếp cận khách hàng ... nhằm đưa hoạt động sản xuất kinh doanh về đúng quỹ đạo và hoàn thành mọi chỉ tiêu doanh thu, lợi nhuận, tăng trưởng thị phần do HĐQT và ĐHĐCĐ đề ra trong năm 2019. Cụ thể, doanh thu tăng 10% và lợi nhuận trước thuế vượt 5% so với kế hoạch, tăng trưởng lần lượt là 14,8% và 64,7%.

Ban Điều hành báo cáo kết quả hoạt động chính trong năm 2019 như sau:

Tình hình tài chính

Tổng công ty duy trì sự ổn định tài chính trong năm 2019 với tăng trưởng tốt so với năm 2018 ở các chỉ tiêu chính như doanh thu, lợi nhuận. Các chỉ tiêu khác như vốn lưu động, tài sản dài hạn vẫn được quản lý chặt chẽ. Vốn chủ sở hữu và tổng tài sản tăng lần lượt là 101,4% và 90,2% so với năm 2018.

Hoạt động sản xuất

Là đơn vị có nhiều kinh nghiệm trong mảng công nghiệp phụ trợ, các quy trình sản xuất của CNCTech luôn được đảm bảo với chuẩn mực cao nhất. Năm 2019, các nhà máy đã hoàn tất việc đánh giá định kỳ hệ thống ISO. Hơn hết, các quy trình hoạt động của nhà máy luôn đảm bảo các vấn đề về sức khỏe, môi trường và phát triển bền vững.

Nguồn lực sản xuất luôn được vận hành với công suất tối ưu, hiệu quả, tiết kiệm chi phí. Công tác mua hàng được

hoàn thiện, nâng cao thông qua việc áp dụng chào giá minh bạch, công khai, đa dạng hóa các nhà cung cấp, đã mang lại sự tối ưu trong chi phí, sự bền vững và đa dạng hóa các nguồn cung nguyên vật liệu. Các kế hoạch gia tăng năng lực sản xuất được tiến hành đúng tiến độ, đảm bảo đủ nguồn lực sản xuất cho nhu cầu thị trường. Bên cạnh đó là gia tăng và áp dụng sâu ứng dụng công nghệ trong công tác quản lý tài sản và kỹ thuật, đồng thời liên tục cập nhật thêm các công nghệ mới trong công tác gia công, chế tạo, sản xuất.

Hoạt động đầu tư bất động sản công nghiệp

Năm 2019, Tổng công ty đã triển khai một loạt các dự án bất động sản mới như: Dự án VSIP Bắc Ninh, Dự án khu tổ hợp VP thương mại cho thuê The Sun - Hà Nội, Dự án cho thuê nhà xưởng tại KCN Hòa Khánh mở rộng - TP. Đà Nẵng, Dự án cho thuê nhà xưởng tại KCN Bình Xuyên - tỉnh Vĩnh Phúc, Dự án cho thuê nhà xưởng tại KCN Bá Thiện - tỉnh Vĩnh Phúc, Dự án sản xuất và cho thuê nhà xưởng tại KCN Thăng Long Vĩnh Phúc - tỉnh Vĩnh Phúc... Các dự án được phân tích, lập kế hoạch, đánh giá kỹ lưỡng và phân bổ các nguồn lực một cách hiệu quả, đảm bảo triển khai kịp thời, đáp ứng nhu cầu của Tổng công ty và thị trường.

100% dự án có kế hoạch hoàn thành trong năm 2019 đã được đưa vào sản xuất thương mại đúng tiến độ. Tổng mức đầu tư thực tế giảm 5% so với tổng mức đầu tư kế hoạch. Các quy trình, quy định trong công tác chuẩn bị và triển khai dự án được thực hiện theo hướng ngày càng tinh gọn, gia tăng hiệu quả và tốc độ triển khai các dự án.

Hoạt động đầu tư

Hoạt động đầu tư cũng liên tục được mở rộng với sự ra đời của các công ty mới như: CTCP Điện tử Thiên Quang (sản xuất thiết bị dụng cụ quang học chi tiết là camera gia dụng và các thiết bị hình ảnh kỹ thuật số); CTCP Arts Group (Sản xuất gia công lắp ráp gọng kính, các bộ phận của kính và kính đeo mắt) , CTCP Mentech Việt Nam (Sản xuất, gia công bộ đổi nguồn, linh kiện điện tử) và tiếp tục đầu tư thêm vào các công ty sẵn có như: CTCP Thiết bị Dầu khí Việt Mỹ (gia công sản xuất các thiết bị đầu khí), CTCP Feros (kinh doanh thời trang),...



ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY



1. Đánh giá của HĐQT về kết quả kinh doanh

Năm 2019, CNCTech hoàn thành kế hoạch doanh thu và lợi nhuận đã cam kết với cổ đông. Cụ thể doanh thu và LNTT vượt 10% và 5% so với kế hoạch, tăng trưởng lần lượt là 14,8% và 64,7%. Bên cạnh đó, tất cả các mảng hoạt động gồm sản xuất, kinh doanh bất động sản công nghiệp và đầu tư đều đã nỗ lực hết sức và có kết quả tốt, vượt kế hoạch. Các định hướng chiến lược đề ra cũng đạt được kết quả như kỳ vọng. Trong đó, sản xuất tiếp tục là động lực tăng trưởng quan trọng của CNC-Tech khi ghi nhận kết quả tích cực với 281,98 tỷ đồng doanh thu, chiếm 89,7% tổng doanh thu toàn Tập đoàn, tăng 10,2% và 14,95 tỷ đồng LNTT, chiếm 80,7% tổng LNTT toàn Tập đoàn, tăng 227,3% so với năm trước. Bên cạnh đó, doanh thu cho thuê văn phòng và nhà xưởng của Tập đoàn tiếp tục tăng trưởng 82,4%, chiếm 10,3% tổng doanh thu.

2. Đánh giá của HĐQT về hoạt động của Ban Điều hành

2.1. Điều hành sản xuất kinh doanh

Ban Điều hành đã thường xuyên quyết liệt trong công tác điều hành mọi mặt về hoạt động sản xuất kinh doanh, bám sát các mục tiêu chiến lược, nghị quyết của HĐQT và nghị quyết ĐHĐCĐ đã đề ra, cũng như chấp hành tốt các chế độ chính sách của pháp luật.

Nhìn chung, Ban Điều hành đã hoàn thành nhiệm vụ do HĐQT đề ra, đặc biệt là chỉ tiêu hiệu quả. Doanh thu và lợi nhuận của Tổng Công ty tiếp tục tăng trưởng cao. Doanh thu từ Sản xuất - hướng đi trọng tâm của CNCTech trong năm 2019 tăng trưởng với con số 10,2% so với năm trước.

Đồng thời, Ban Điều hành đã phân công cụ thể cho từng cá nhân phụ trách từng lĩnh vực, nâng cao trách nhiệm cá nhân, cũng như đề cao tính tự chủ và phát huy thể mạnh của từng thành viên trong Ban.

2.2. Phối hợp hoạt động

HĐQT và Ban Điều hành thường xuyên phối hợp chặt chẽ trong mọi hoạt động, hàng tuần, hàng tháng cùng họp trao đổi và kiểm điểm các công việc đã thực hiện và sẽ triển khai trong thời gian tiếp theo.

Ban Điều hành đã chủ động báo cáo chi tiết, cập nhật đầy đủ về tiến độ thực hiện cũng như các thuận lợi khó khăn, những vướng mắc và tồn tại trong việc điều hành kế hoạch sản xuất kinh doanh và các lĩnh vực khác để cùng HĐQT bàn bạc và đưa ra các giải pháp cần thiết.

2.3. Công tác kiểm tra, giám sát

HĐQT thực hiện việc giám sát hoạt động của Ban Điều hành thông qua việc:

- Theo dõi việc hoàn thành các chỉ tiêu quan trọng trong năm mà Ban Điều hành đã cam kết.
- Yêu cầu Ban Điều hành thực hiện báo cáo kết quả kinh doanh và tình hình hoạt động trong các cuộc họp định kỳ hàng quý của HĐQT.
- Phối hợp với Ban Kiểm soát nắm rõ tình hình hoạt động của Tập đoàn, từ đó có những kiến nghị thiết thực giúp Ban Điều hành hoàn thành tốt nhiệm vụ được ĐHĐCĐ và HĐQT giao.
- Tích cực tham gia vào các buổi họp giao ban hàng tuần và các buổi họp định kỳ khác của Ban Điều hành nhằm theo sát các hoạt động kinh doanh của Tập đoàn.

KẾ HOẠCH KINH DOANH NĂM 2020

Với định hướng chiến lược và những thành tựu đạt được trong năm 2019, HĐQT đưa ra kế hoạch kinh doanh năm 2020 như sau:

1. Các mục tiêu chính

Đvt: Tỷ đồng

Khối kinh doanh	Tài sản			Doanh thu			Lợi nhuận sau thuế		
	Năm 2019	Năm 2020	Thay đổi	Năm 2019	Năm 2020	Thay đổi	Năm 2019	Năm 2020	Thay đổi
Sản xuất	384,9	410	6,5%	282,1	342,2	21%	11,4	19,5	71%
Đầu tư BĐS Công nghiệp	515,8	727	41%	32,3	67,8	110%	3,6	15,5	331%
Đầu tư	88,1	198	66%	-	-	-	-	5	100%
Tổng cộng	988,8	1.367	38%	314,4	490,8	56%	15	40	80%

2. Kế hoạch đầu tư dự kiến

Để đáp ứng mục tiêu tăng trưởng trong năm tới, hoạt động đầu tư của CNCTech trong năm 2020 tập trung vào các hoạt động chính sau:

- Đầu tư xây dựng Tổ hợp CNCTech Thăng Long với 03 nhà máy hoàn thiện trong năm 2020 với tổng mức đầu tư hơn 306 tỷ VND.
- Đầu tư vào các công ty liên doanh liên kết với số vốn dự kiến đầu tư thêm là 110 tỷ VND.
- Đầu tư mua sắm máy móc thiết bị phục vụ sản xuất, mở rộng kinh doanh với số vốn dự kiến 40 tỷ VND.



CNCTECH

CNCTech liên tục mở rộng hoạt động đầu tư với sự ra đời của các công ty: CTCP Điện tử Thiên Quang (sản xuất thiết bị dụng cụ quang học chi tiết là camera gia dụng và các thiết bị hình ảnh kỹ thuật số), CTCP Arts Group (Sản xuất gia công lắp ráp gọng kính, các bộ phận của kính và kính đeo mắt), CTCP Mentech Việt Nam (Sản xuất, gia công bộ đổi nguồn, linh kiện điện tử)... Trong giai đoạn tiếp theo, Tổng công ty sẽ tiếp tục liên doanh với các đối tác uy tín để tạo nên hệ sinh thái của CNCTech - nơi các thành viên hỗ trợ nhau cùng phát triển.





PHẦN IV
QUẢN TRỊ
DOANH NGHIỆP

- ▶ Báo cáo của HĐQT năm 2019
- ▶ Báo cáo quản trị rủi ro

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2019

1. Thành viên và cơ cấu HĐQT

HĐQT gồm 03 thành viên là những người có trình độ chuyên môn, kinh nghiệm lâu năm trong lĩnh vực sản xuất, tài chính, kinh doanh quốc tế, quản trị doanh nghiệp. Các thành viên HĐQT đều đảm bảo tuân thủ theo đúng các quy định pháp luật liên quan.

Danh sách thành viên HĐQT

Nguyễn Văn Hùng	Chủ tịch
Vũ Thị Thanh Bình	Thành viên
Vũ Anh Tuấn	Thành viên

2. Các vấn đề thuộc thẩm quyền của HĐQT

HĐQT nhận trách nhiệm tối đa trong quản lý và giám sát hoạt động kinh doanh vì lợi ích cao nhất của Tổng công ty. Điều này bao gồm việc quản lý các công ty con phù hợp với kế hoạch kinh doanh, nhằm đảm bảo tuân thủ các nghị quyết của cổ đông một cách thiện chí, tuân thủ quy định pháp luật cũng như các mục tiêu kinh doanh của Tổng công ty.

Đồng thời, HĐQT chịu trách nhiệm về việc xác định tầm nhìn, chiến lược kinh doanh của Công ty; giám sát việc thực hiện nhiệm vụ của Ban Điều hành theo các chính sách của Tổng công ty; báo cáo tài chính và thông tin chung cho cổ đông và nhà đầu tư một cách chính xác, đầy đủ.

3. Hoạt động của Hội đồng quản trị

3.1. Hoạt động của các thành viên HĐQT

Ông Nguyễn Văn Hùng:

Là cổ đông sáng lập - “linh hồn” của CNCTech, ông đã đưa ra các định hướng chiến lược về hoạt động tài chính, đầu tư, sản xuất cũng như các chỉ tiêu kinh doanh trong năm 2019 của Tổng công ty và các công ty thành viên. Trong năm qua, ông đã tích cực đóng góp ý kiến vào hoạt động lựa chọn nhân sự cấp cao cho Ban Điều hành và hỗ trợ kết nối CNCTech với các đối tác, khách hàng tại thị trường Nhật Bản, châu Mỹ.

Bà Vũ Thị Thanh Bình

Dựa trên kinh nghiệm tích lũy nhiều năm trong nghề, bà đã có những đề xuất giúp nâng cao năng lực tài chính của CNCTECH. Bên cạnh đó, trong năm 2019, bà cũng đã rất tích cực ủng hộ và đóng góp ý kiến cho phương pháp quản trị của Ban Điều hành cũng như những định hướng mà CNCTECH đã đề ra trong giai đoạn 2019-2024.

Ông Vũ Anh Tuấn

Tùng nắm giữ các vị trí quản lý chiến lược về hành chính nhân sự tại các tập đoàn lớn, ông Vũ Anh Tuấn có nhiều trải nghiệm thực tế giúp ông đưa ra những tư vấn chiến lược quan trọng cho CNCTech trong việc mở rộng quan hệ với đối tác nước ngoài và đầu tư vào các dự án bất động sản công nghiệp trong nước.

3.2. Nội dung các cuộc họp và Nghị quyết của HĐQT

Trong năm 2019, HĐQT đã tiến hành 08 cuộc họp. Trong quý 1 - HĐQT họp 01 phiên, quý 2 - HĐQT họp 02 phiên, riêng quý 4 - HĐQT mở họp 05 phiên. HĐQT cũng đã ban hành 08 Nghị quyết.

Phiên họp	Thành phần tham dự	Ban hành nghị quyết	Nội dung nghị quyết
1	HĐQT: 03/03	Nghị quyết số 01/2019/NQ-HĐQT ban hành ngày 01 tháng 02 năm 2019	1. Phê duyệt kết quả kinh doanh năm 2018. 2. Phê duyệt kế hoạch kinh doanh năm 2019. 3. Thông qua nội dung chương trình, thời gian và địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông. 4. Thông qua đề xuất chọn công ty kiểm toán thực hiện kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2019.
2	HĐQT: 03/03	Nghị quyết số 02/2019/NQ-HĐQT ban hành ngày 20 tháng 6 năm 2019	1. Thông qua nội dung trình ĐHĐCĐ phê duyệt phương án chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu để tăng vốn điều lệ từ 150 tỷ lên 180 tỷ đồng. 2. Thông qua nội dung chương trình, thời gian, địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông bất thường.
3	HĐQT: 03/03	Nghị quyết số 03/2019/NQ-HĐQT ban hành ngày 29 tháng 06 năm 2019	1. Thông báo kết quả chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu.
4	HĐQT: 03/03	Nghị quyết số 04/2019/NQ-HĐQT ban hành ngày 01 tháng 11 năm 2019	1. Phê duyệt nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu để nâng vốn điều lệ từ 180 tỷ lên 235 tỷ. 2. Thông qua nội dung chương trình, thời gian, địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông bất thường.
5	HĐQT: 03/03	Nghị quyết số 05/2019/NQ-HĐQT ban hành ngày 26 tháng 11 năm 2019	1. Thông báo kết quả chào bán cổ phần cho cổ đông hiện hữu.
6	HĐQT: 03/03	Nghị quyết số 06/2019/NQ-HĐQT ban hành ngày 05 tháng 12 năm 2019	1. Phê duyệt nội dung trình Đại hội đồng cổ đông thông qua phương án huy động vốn của Nhà đầu tư nước ngoài. 2. Phê duyệt nội dung phát hành cổ phần chào bán riêng lẻ cho Nhà đầu tư nước ngoài. 3. Thông qua nội dung chương trình, thời gian, địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông bất thường.
7	HĐQT: 03/03	Nghị quyết số 07/2019/NQ-HĐQT ban hành ngày 27 tháng 12 năm 2019	1. Thông qua báo cáo kết quả chào bán cổ phần cho Nhà đầu tư nước ngoài. 2. Thông qua nội dung trình ĐHĐCĐ thông qua việc tăng vốn điều lệ từ 235 tỷ lên 293,125 tỷ sau khi nhận góp vốn từ Nhà đầu tư nước ngoài. 3. Thông qua nội dung chương trình, thời gian, địa điểm họp Đại hội đồng cổ đông bất thường.



Hội nghị tổng kết 2019 kế hoạch 2020 và phương hướng chiến lược giai đoạn 2020 - 2025 tại Mộc Châu, Sơn La

4. Đánh giá chung về hoạt động của HĐQT

Trong năm 2019, HĐQT đã hoạt động tích cực, tuân thủ các quy định chung đối với hoạt động của HĐQT, chỉ đạo kịp thời, giám sát chặt chẽ hoạt động của BĐH trong việc thực hiện các mục tiêu chiến lược và kế hoạch kinh doanh đã đề ra.

Công tác hoạch định chiến lược tiếp tục được kiện toàn. HĐQT đã phối hợp cùng BĐH đảm bảo mô hình xây dựng chiến lược mới được triển khai ở cấp Tổng công ty và các công ty thành viên. Các mục tiêu chiến lược, hành động chiến lược và chương trình hành động cần triển khai ngay được xác định rõ ràng cho từng cấp.

Chủ tịch HĐQT trực tiếp chỉ đạo và giám sát việc phổ biến và thực thi mô hình xây dựng chiến lược tại tất cả các công ty thành viên để đảm bảo sự nhất quán trong định hướng và hành động ở mọi cấp.

Công tác quản trị tiếp tục được minh bạch hóa. Với bề dày kinh nghiệm sâu sắc và mạng lưới quan hệ rộng rãi, các thành viên HĐQT đã đóng góp, hỗ trợ đắc lực theo định hướng chiến lược trọng tâm năm 2019 là phát triển mảng công nghiệp phụ trợ, liên tục mở rộng đầu tư vào các mảng liên doanh liên kết và bất động sản công nghiệp.

5. Định hướng hoạt động của HĐQT năm 2020

Để đảm bảo hoạt động của Tổng công ty bám sát theo

định hướng chiến lược và hoàn thành các mục tiêu đã đề ra, trong năm 2020, HĐQT sẽ tập trung triển khai các nhiệm vụ trọng yếu sau:

- Về xây dựng chiến lược: Cập nhật thông tin xu hướng thị trường, công nghệ để xây dựng, điều chỉnh chiến lược cũng như đưa ra các định hướng kinh doanh giúp CNCTech nhanh chóng nắm bắt cơ hội và phát huy thế mạnh để đảm bảo tăng trưởng bền vững. Đồng thời, rà soát phương pháp, quy trình xây dựng chiến lược để đảm bảo sự thống nhất và thông suốt trong toàn Tổng công ty.

- Về giám sát hoạt động của Ban Điều hành: Phối hợp chặt chẽ với Ban Điều hành đảm bảo mọi hoạt động của Tổng công ty và các công ty thành viên bám sát các mục tiêu chiến lược, chương trình hành động đã đề ra.

- Về xây dựng chính sách: Chỉ đạo xây dựng, ban hành các chính sách về nhân sự, đầu tư gắn với chiến lược phát triển và các chương trình hành động nhằm đảm bảo thúc đẩy tăng trưởng cho Tổng công ty.

- Về quản trị: Rà soát, điều chỉnh và bổ sung các quy định, quy chế quản trị nội bộ theo nguyên tắc đảm bảo đúng quy định pháp luật và quyền lợi cổ đông.

- Về tổ chức nhân sự: Đổi mới, sắp xếp bộ máy tổ chức nhân sự theo hướng tinh gọn, hoạt động hiệu quả, đồng thời, thực hiện quy hoạch, luân chuyển cán bộ trong Tổng công ty nhằm nâng cao chất lượng nhân sự tạo động lực thúc đẩy tăng trưởng cho CNCTech.



Sản xuất ép nhựa tại CNCTech Hanoi

1. Toàn cảnh rủi ro

Với bối cảnh kinh tế xã hội nhiều biến động trong năm 2019, công tác Quản trị rủi ro đã tiếp tục khẳng định vai trò là một phần không thể thiếu trong hoạt động của các doanh nghiệp. Năm 2019, CNCTech đã triển khai thực hiện hoạt động quản lý rủi ro ở nhiều cấp độ, trong hoạt động, quản lý, và đặc biệt là đẩy mạnh áp dụng tại các đơn vị thành viên.

Các sự kiện và biện pháp quản lý liên tục được rà soát, cập nhật để đảm bảo tính hiệu quả như sau:

STT	Tên rủi ro	Mô tả rủi ro	Biện pháp kiểm soát
RỦI RO CHIẾN LƯỢC			
1	Rủi ro về Kế hoạch chiến lược	Thiếu kế hoạch chiến lược thích đáng để đáp ứng các mục tiêu chiến lược dài hạn của Tổng công ty.	Liên tục theo dõi, rà soát và điều chỉnh (khi cần thiết) đối với chiến lược. Tổng công ty đã xây dựng và ban hành các tài liệu kiểm soát (Thủ tục, quy trình) liên quan tới việc lập và triển khai các mục tiêu.
2	Rủi ro Cạnh tranh	Rủi ro trong việc đánh mất lợi thế cạnh tranh, khi mức độ tăng trưởng của ngành giảm và sự gia tăng cạnh tranh cả về số lượng lẫn mức độ cạnh tranh các đối thủ.	Nhận diện và phân tích kịp thời các thay đổi của bối cảnh, môi trường, từ đó xây dựng và triển khai các chương trình, dự án để củng cố, gia tăng lợi thế cạnh tranh và thị phần.
3	Rủi ro Môi trường kinh tế toàn cầu	Việc không nhanh chóng thích nghi với những thay đổi về kinh tế và xã hội toàn cầu dẫn tới những ảnh hưởng bất ngờ cho Tổng công ty trong việc thực hiện các kế hoạch kinh doanh.	Thường xuyên cập nhật các thay đổi của môi trường kinh tế, đánh giá và phân tích các ảnh hưởng đến Tổng công ty. Từ đó có các kế hoạch hành động kịp thời.
4	Rủi ro Nhân sự kế thừa	Vị trí quan trọng bị trống do không thể tìm kiếm được người thích hợp trong một khoảng thời gian bắt buộc.	Tiếp tục triển khai công tác nhân sự kế thừa xuống các cấp độ thấp hơn, đảm bảo đội ngũ nhân sự cho tất cả các cấp độ.
5	Rủi ro Mất khách hàng quan trọng	Mất các mối quan hệ với khách hàng quan trọng, dẫn đến mất doanh thu.	Theo dõi mối quan hệ với khách hàng, thường xuyên đánh giá doanh thu bán hàng, và có các chính sách tương ứng đối với các khách hàng quan trọng.
RỦI RO HOẠT ĐỘNG			
6	Rủi ro Nguyên vật liệu đầu vào không đáp ứng kịp thời	Nguy cơ gián đoạn, không đủ nguyên vật liệu đầu vào cho quá trình sản xuất.	Quản lý tồn kho an toàn, đánh giá và quản lý nhà cung cấp, có kế hoạch mua hàng một cách hợp lý.
7	Rủi ro Sản phẩm không đạt chất lượng	Những mối nguy hại của sản phẩm làm cho sản phẩm không sử dụng được, hoặc gây hại cho người tiêu dùng, hoặc sản phẩm hư hỏng bị yêu cầu thu hồi nhằm tránh gây nguy hại cho người tiêu dùng.	Thiết lập và thường xuyên kiểm tra các kiểm soát theo yêu cầu của từng tiêu chuẩn. Thiết lập các tiêu chuẩn đánh giá riêng hệ thống kiểm soát để đảm bảo luôn hiệu quả và tối ưu. Hệ thống cảnh báo được xác lập để nhận diện kịp thời các sự kiện và có hướng xử lý.
8	Rủi ro Triển khai kế hoạch kinh doanh	Thất bại trong việc triển khai các kế hoạch kinh doanh, đánh giá thông qua việc quản lý danh mục đầu tư và các dự án cụ thể.	Ban điều phối dự án triển khai thực hiện các dự án đầu tư, theo dõi và giám sát tình hình thực hiện về tiến độ, ngân sách. Trưởng dự án báo cáo định kỳ và có hướng ứng phó phù hợp với các thay đổi.
9	Rủi ro An ninh thông tin	Nguy cơ gián đoạn hệ thống, bảo mật thông tin và bị tấn công từ các tội phạm công nghệ thông tin.	Tiếp tục duy trì áp dụng chính sách bảo mật. Thường xuyên đánh giá mối nguy an ninh thông tin từ bên trong và bên ngoài.

BÁO CÁO QUẢN TRỊ RỦI RO

STT	Tên rủi ro	Mô tả rủi ro	Biện pháp kiểm soát
RỦI RO TÀI CHÍNH			
10	Rủi ro Tỷ giá	Những biến động trong tỷ giá hối đoái gây ảnh hưởng đáng kể đến hoạt động và lợi nhuận của doanh nghiệp.	Lập nhu cầu ngoại tệ, chuẩn bị ngoại tệ dự trữ, dự báo theo dõi và phân tích các biến động tỷ giá để cân đối nhu cầu và điều chỉnh kế hoạch tương ứng.
11	Rủi ro Tín dụng	Rủi ro do khách hàng không thực hiện hoặc không có khả năng thực hiện một phần hoặc toàn bộ nghĩa vụ trả nợ theo hợp đồng.	Xây dựng chính sách bán hàng có phân loại khách hàng dựa trên điểm tín dụng để hạn chế nợ xấu. Thường xuyên cập nhật thông tin về khách hàng để xử lý kịp thời nhằm giảm thiểu thiệt hại cho Tổng công ty.

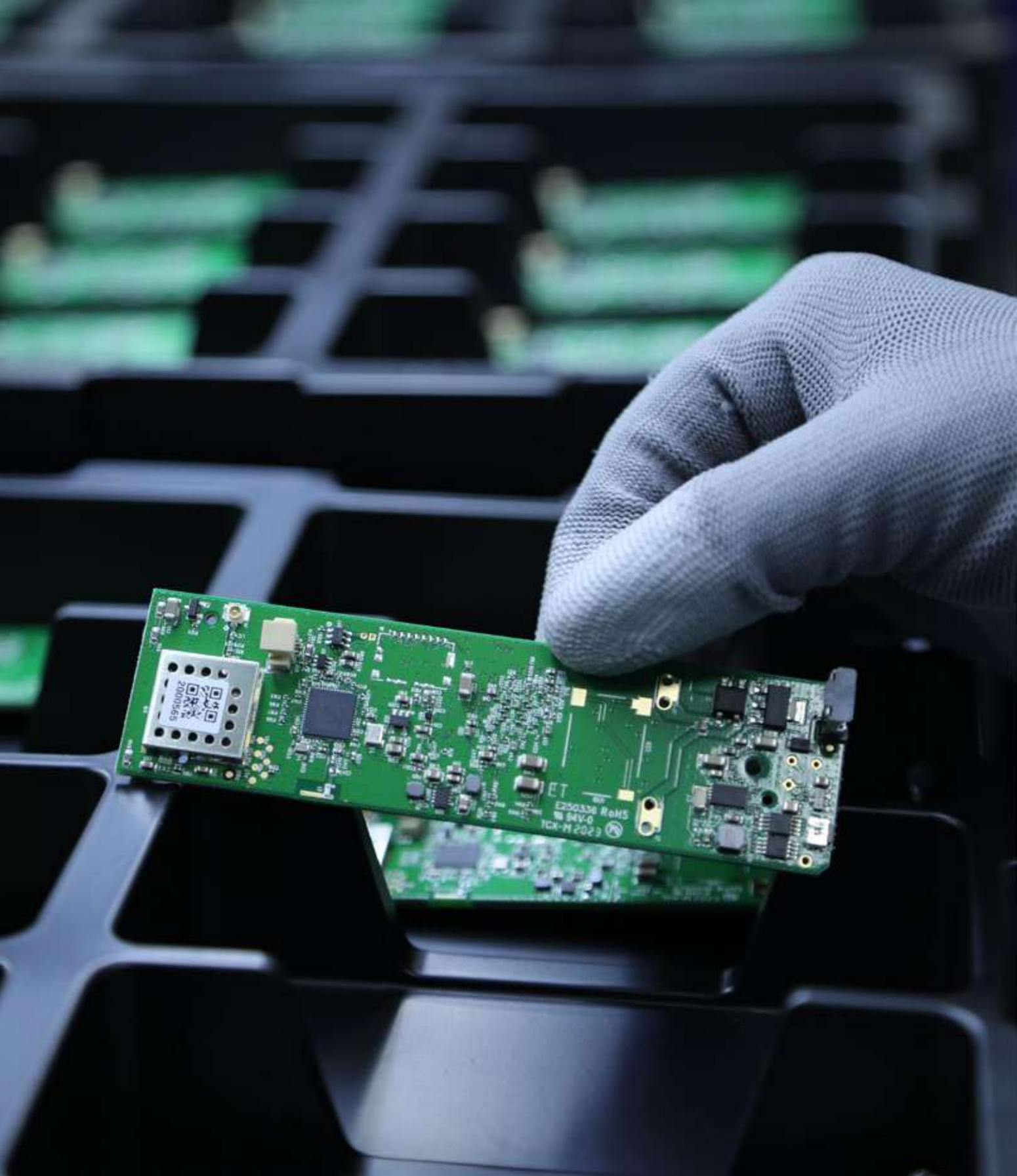
2. Quản trị rủi ro 2019

Hoạt động Quản trị rủi ro năm 2019 tập trung vào việc triển khai sâu các công cụ quản lý rủi ro tới các phòng ban/hoạt động để tăng cường hiệu quả cho công tác này. Các kế hoạch chính của Tổng công ty như sau:

- Rà soát và ban hành hệ thống tài liệu của Quản trị rủi ro, triển khai đồng bộ trong Tổng công ty bao gồm việc xây dựng hệ thống báo cáo, tiến hành thu thập thông tin, lập các báo cáo và hợp nhất với báo cáo quản trị rủi ro của CNCTech.
- Chú trọng công tác quản lý rủi ro trong việc quản lý các dự án, từ giai đoạn lập dự án, tới giai đoạn triển khai và kết thúc dự án, đánh giá hiệu quả.



Sản xuất gia công khuôn và chi tiết tại CNCtech Saigon



Sản phẩm linh kiện điện tử tại Thiên Quang



PHẦN V

BÁO CÁO PHÁT TRIỂN BỀN VỮNG

- ▶ Định hướng phát triển bền vững
- ▶ Hành động cụ thể

Công ty Cổ phần Giải pháp Công nghệ CNC không chỉ hướng đến trở thành đối tác chiến lược cho các công ty đa quốc gia, mà còn là doanh nghiệp tiên phong trong các vấn đề bảo vệ môi trường, đảm bảo sự bình an và phát triển cộng đồng. Tăng trưởng xanh và phát triển bền vững là nội dung trọng tâm trong chiến lược xuyên suốt trên hành trình phát triển của CNCTech.

Là một trong những doanh nghiệp có nét văn hóa riêng, CNCTech tạo được môi trường lý tưởng cho cán bộ công nhân viên phát triển sự nghiệp trong lĩnh vực bất động sản công nghiệp và công nghiệp phụ trợ. Đồng thời luôn có những hành động thiết thực góp ích cho xã hội.

Chúng tôi tin rằng, việc thực hiện sứ mệnh của CNCTech cũng đồng nghĩa với việc bảo đảm, gia tăng và cân bằng lợi ích cho các bên liên quan như nhà đầu tư, khách hàng, cán bộ công nhân viên, cộng đồng, đất nước...

Việc đánh giá tác động từ các hoạt động của CNCTech lên 03 yếu tố: kinh tế, xã hội, môi trường sẽ giúp công ty xác định được vai trò, trách nhiệm và hành động cần thiết để đảm bảo phát triển doanh nghiệp bền vững gắn với phát triển xã hội.

1. CNCTech - Thúc đẩy tăng trưởng kinh tế

Đảm bảo tăng trưởng doanh thu, lợi nhuận giúp CNCTech luôn hoàn thành đầy đủ các nghĩa vụ đóng góp cho ngân sách Nhà nước. Tăng trưởng doanh thu qua các năm đạt 50 %, tăng trưởng lợi nhuận đạt 55 %.

Là một trong những doanh nghiệp dẫn đầu ngành công nghiệp phụ trợ, CNCTech nhận thức rõ vai trò tiên phong trong việc đón đầu xu thế của thế giới, ứng dụng công nghệ cao và thân thiện với môi trường, hỗ trợ và nâng đỡ các doanh nghiệp cùng ngành để cùng phát triển bền vững, từ đó nâng cao vị thế, tầm vóc ngành công nghiệp phụ trợ và nền kinh tế Việt Nam trên thế giới.

2. CNCTech - Trách nhiệm xã hội

Trong những năm qua, với quy mô sản xuất ngày càng mở rộng, CNCTech đã tạo công ăn việc làm ổn định cho nhiều người dân trên địa bàn và các tỉnh lân cận, đóng góp một phần không nhỏ cho công tác an sinh xã hội tại địa phương. Đội ngũ cán bộ công nhân viên của công ty không chỉ vững tay nghề, mà còn tâm huyết, nhiệt tình cống hiến. Với chính sách thu hút nhân tài hiệu quả, hệ thống nhân sự ngày càng gia tăng về số lượng và chất lượng theo qui mô phát triển của công ty.

Bên cạnh các chính sách nhân sự, CNCTech không quên thực hiện trách nhiệm xã hội bằng cách tổ chức, tài trợ nhiều chương trình hoạt động cộng đồng, san sẻ khó khăn với đồng bào cả nước.

3. CNCTech - Hành động vì môi trường

➤ Lĩnh vực Sản xuất

Việc gia công, sản xuất sử dụng nguyên liệu kim loại và nhựa truyền thống có thể gây ra một số quan ngại về vấn đề môi trường. Ý thức sâu sắc điều đó, CNCTech luôn nỗ lực để "XANH" trong cách vận hành.

Công ty tích cực lan tỏa thói quen tiêu dùng thân thiện với môi trường trong nội tại doanh nghiệp và tới tất cả các bên hữu quan. Các chỉ tiêu về tiêu thụ năng lượng và nguyên vật liệu được giám sát chặt chẽ. Khuôn viên các nhà máy được quy hoạch với không gian xanh rộng mở. Các phong trào tiết kiệm năng lượng được phát động thường xuyên và hưởng ứng bởi tất cả CBCNV trong công ty.

➤ Lĩnh vực bất động sản công nghiệp

Là chủ đầu tư dự án bất động sản công nghiệp, CNCTech luôn ưu tiên lựa chọn nhà thầu có giải pháp bảo vệ môi trường tốt nhất. Khi lập báo cáo kỹ thuật tiền khả thi dự án đầu tư, công ty chú trọng đánh giá tác động đến môi trường tại địa bàn thực hiện, đồng thời đưa ra các giải pháp thiết thực nhằm giảm thiểu tối đa tác động đến môi trường, hệ sinh thái.

Trong tương lai, CNCTech sẽ tiếp tục lựa chọn nhà thầu thi công và cung cấp trang thiết bị có giải pháp bảo vệ môi trường tốt nhất, thực hiện để ra định mức tiêu hao năng lượng, nước đối với văn phòng công ty. Đối với hoạt động xây dựng, công ty áp dụng tối đa giải pháp bảo vệ môi trường như đầu tư trang thiết bị, xây dựng quy trình giám sát chặt chẽ, lập chỉ tiêu KPIs đánh giá về môi trường.

